L'Agence Djiboutienne de Développement Social (ADDS)

SOMMAIRE

I) Introduction

1. Justification: « une société à deux vitesses »
2. l'Initiative Nationale pour le Développement Social (INDS)…
3. Un outil de la mise en œuvre de l'INDS: L'ADDS
4. Structure Institutionnelle de l'ADDS
5. Domaines d'intervention
6. Stratégie d'intervention
7. Outils de gestion
8. Financement DE L'ADDS

II) Les projets de l'ADDS par zone de couverture

1. Intervention de l'ADDS: Commune de Boulaos
2. Intervention de l'ADDS: Commune de Balbala
3. Intervention de l'ADDS: 5 Chefs lieux

I. Introduction

1. Justification: « une société à deux vitesses »

« De larges franges de la population Djiboutienne et des zones entières du territoire national vivent dans des conditions difficiles et parfois dans une situation de pauvreté et de marginalisation »

(SE. M Le Président de la République)

Une situation alarmante et contrastée

D'un côté, boum économique

- Croissance du PIB: 5,5% /an
- Part de l'Investissement Direct (IDE): 30%
- Diversification du tissu bancaire avec l'arrivée de nouvelles institutions financières.

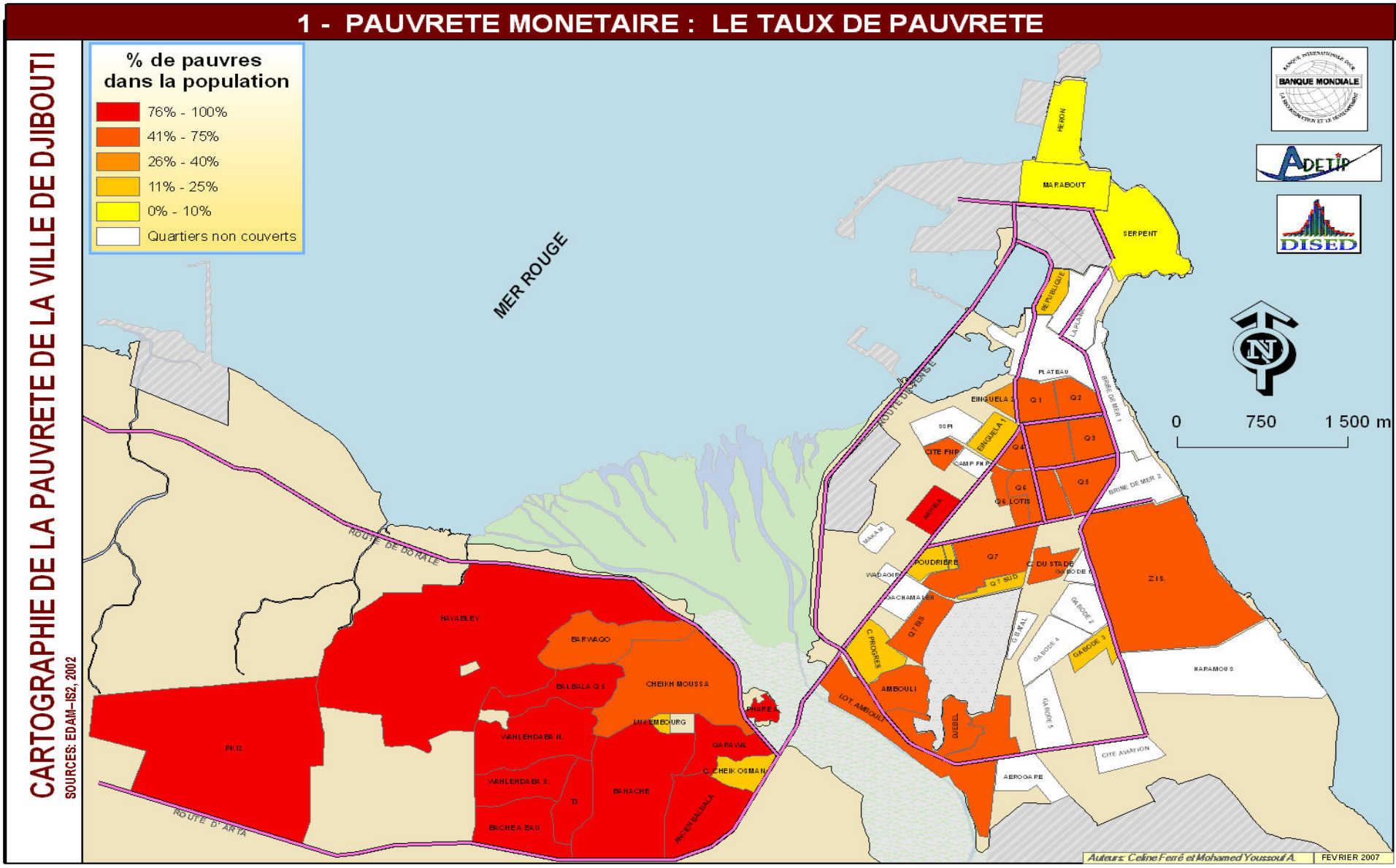
Port de Doraleh

De l'autre côté « paupérisation »;

- Pauvreté extrême: 42% de la population urbaine
- Pauvreté extrême en milieu rural: 83% de la population
- Chômage: 59% de la population
- Insuffisance des services sociaux de base: eau, santé, éducation, électricité, désenclavement.

Q. Walhe daba

Et une carte de la Pauvreté à tendance rouge



2.l'Initiative Nationale pour le Développement Social (INDS)…

L'INDS aborde la problématique de la lutte contre la pauvreté à travers 4 axes stratégiques bien définis et intégrés :

Axe 1: La restructuration de l'appareil productif national, pour créer l'emploi nécessaire et suffisant pour éradiquer la pauvreté et réduire le chômage;

Axe 2: La promotion de l'accès aux services sociaux de base;

Axe 3: Opportunités de revenus et d'emplois pour les pauvres et filets de sécurité

Axe 4: Gouvernance

3. Un outil de la mise en œuvre de l'INDS: L'ADDS

Création de l'ADDS

L'ADDS , est établissement Public Administratif à caractère sociale doté de la personnalité morale et de l'autonomie financière;

Mission: lutter contre la précarité et l'exclusion des couches vulnérables par des actions intégrées dans une démarche participative, partenariale et de proximité.

4. Structure Institutionnelle de l'ADDS

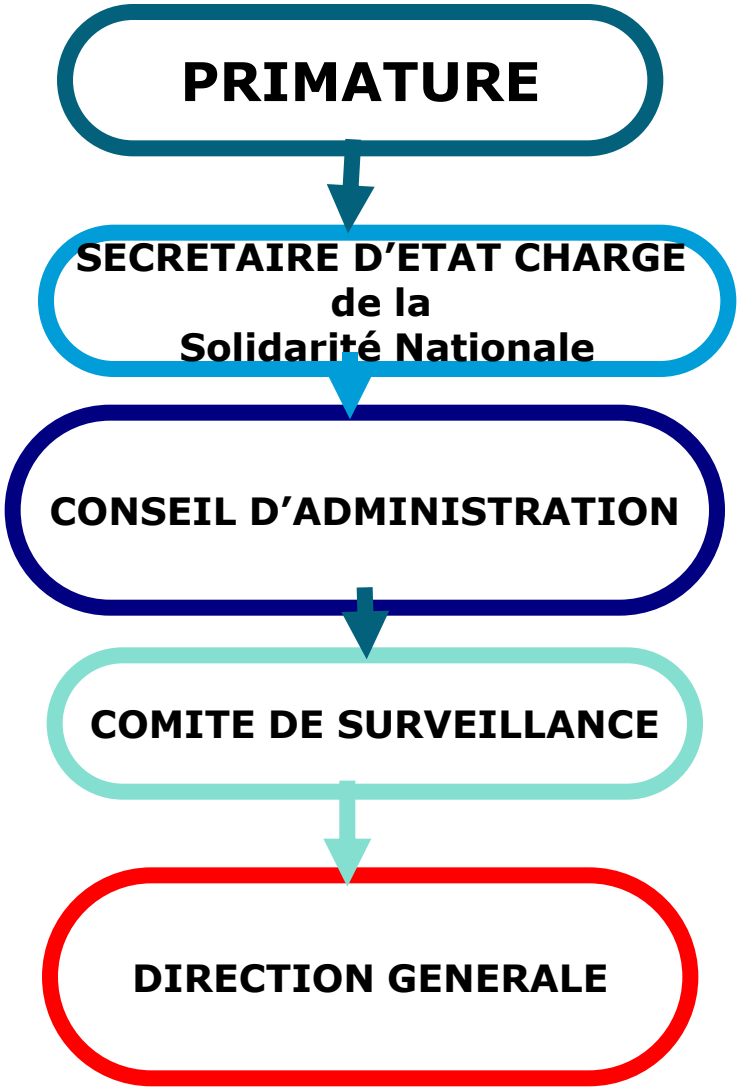
Le Premier Ministre est responsable de la coordination de l'action gouvernementale et de la mise en œuvre de la Politique de lutte contre la pauvreté.

Le Secrétaire d'État est Chargé de l'application de la politique de lutte contre la pauvreté et de promotion de la solidarité.
L'ADDS est sous la tutelle du Secrétaire d'Etat

Le conseil d'administration est l'organe suprême d'orientation et de contrôle de l'ADDS.

Le Comité de Surveillance sera chargé du suivi des activités de l'ADDS pour le compte du CA et se réunira au moins 1 fois par trimestre.

- **LA directION GénéralE**
- Assure la gestion quotidienne de l'Agence,
- Met en œuvre la politique définie par le CA
- Assure la responsabilité administrative opérationnelle et financière de l'ADDS des projets exécutés par celle-ci
- Fixe les objectifs des différentes directions de l'Agence
- En tant qu'ordonnateurs engage, liquide et ordonnance des dépenses
- Assure le secrétariat du CA



5. Domaines d'intervention

1. **Amélioration de l'accès aux infrastructures, équipements et services sociaux de base;**
2. **L'accès au financement et aux services de micro finance;**
3. **L'appui aux activités de développement communautaires, locales et régionales;**
4. **Le renforcement des capacités des acteurs au développement.**

6. Stratégie d'intervention

- Approche intégrée :

Quatre approches sont privilégiées par l'ADDS:

1. Territoriale **visant une intervention intégrée et cohérente sur un espace défini;**
2. Participative **et autonomisant**;
3. De proximité **permettant de coller au mieux à la réalité socioculturelle du terrain;**
4. Partenariale **privilégiant la contractualisation, le principe du « Faire faire » et la responsabilisation des partenaires;**
5. **Prise en considération des approches** Genre et environnementale.

7. Outils de gestion

- Manuels de procédures :
- Technique et passation des marchés
- Métier (micro finance, Développement Social et, gestion environnemental)
- Suivi Evaluation
- Système intégré de gestion
- Conventions cadres
- Conventions de financements ou de partenariats

8.Financement DE L'ADDS

I. Financements nationaux: subventions de l'Etat, FSN, compte micro finance

II. Financements extérieurs :

1. Programme de Réduction de la Pauvreté Urbaine de Djibouti (PREPUD) financé par quatre bailleurs,

- la Banque Mondiale (IDA),
- la Banque Islamique de Développement (BID),
- la Banque Africaine de Développement (BAD)
- et l'Agence Française de Développement (AFD).

2.Les composantes non prises en charge par ces bailleurs sont assurées par le Gouvernement en vue de la complémentarité des interventions.

3. FADES,PNUD, UNICEF, PAM, OMS, KOICA, Fonds koweitien,

II. Les projets de l'ADDS par zone de couverture

1. Intervention de l'ADDS Dans la Commune de Boulaos:

Projet de Réduction de la Pauvreté Urbaine à Djibouti (PREPUD) Quartier 7

- **Caractéristiques du projet:**

Bailleurs : **Banque Mondiale (IDA)** Montant : **5,9 Millions USD**

Accords de prêts **N° P088876 (3 Millions USD) et N° P120190 (2,9 Millions USD)**

Début : **2009**

Fin prévue : **2013**

FICHE PROJET

BAILLEUR	BANQUE MODIALE (INTERNATIONAL DEVELOPMENT ASSOCIATION)
INTITULE	PREPUD Q7
QUARTIER	QUARTIER 7 de la capitale
NOMBRE de BENEFICIAIRE	Environ 27 000 (soit la population du Quartier 7)

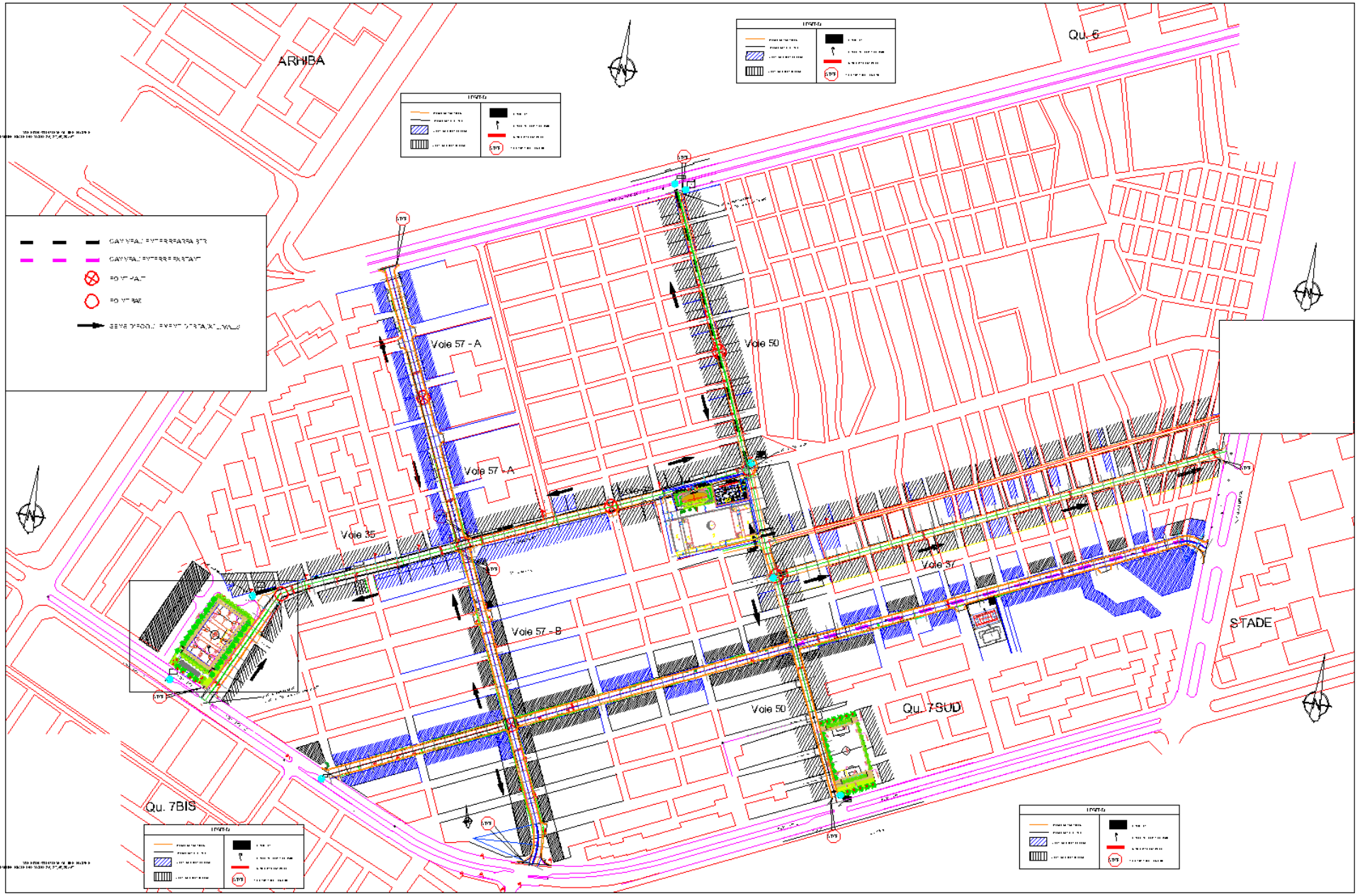
COMPOSANTE	ACTIVITE	OBJECTIF
AMELORIATION DE L'INFRASTRUCTURE	*Réhabilitation du boulevard 57 (voie des minibus) en revêtement bitumineux*	*557 Ml revêtus soit 4 260 m² (en cours de finalisation)*
	Réhabilitation du boulevard 50 (nouvel axe Nord-Sud)	*575 Ml revêtus soit 1 910 m² (en cours de réalisation)*
	Réhabilitation des voies 35 et 37 (nouvel axe Est-Ouest)	*985 Ml revêtus soit 7 831 m² (en cours de finalisation pour la voie 37 et terrassement sur voie 35)*
	Eclairage public des voies réhabilitées	*Environ 30 candélabres assurant l'éclairage nocturne des voies supplémentaires et réhabilitation des réseaux sur voie 57 et 35 (début des travaux prochainement)*
	Réhabilitation des ouvrages de drainage des eaux pluviales en périphérie du Quartier 7	*Environ 3000 Ml de dalots d'évacuation d'eau pluviale réhabilités (a venir)*
	Showroom des ouvrages du PSAI	*Exposition au public des ouvrages types d'assainissement autonome (en cours de réhabilitation)*

COMPOSANTE	ACTIVITE	OBJECTIF
AMELORIATION DE L'INFRASTRUCTURE	*Construction d'un Centre de Développement communautaire sur Quartier 7 Sud (terminé) quelques petits travaux de réhabilitation en cours*	*Utilisation du centre R+1 par 1000 Personnes par Année*
	Construction d'un Centre de Santé (jardin Omar Gouled)	*Bâtiment R+1 de 20 salles (lancement AON avant fin 2012)*
	Construction d'un Mini Jardin d'enfant (jardin Omar Gouled)	*Soit 560 m² aménagé en aire de jeu des enfants (début des travaux avant fin 2012)*
	Construction d'aires de sport et de jeu (terrains de football, salle et aire de jeu multi-sport) à Guachamaleh et Quartier 7 sud	*Soit 2 sites aménagés en espace vert sur 2500 m² et aires de sport (en cours de finalisation)*
DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE	*Programme d'alphabétisation et post alphabétisation*	*Soit environ 1000 personnes alphabétisées en langue Française (seconde session terminée)*
	Formation professionnelle des jeunes du Quartier 7 (conducteurs d'engins lourds, mécanique, cuisine, couture, agent de sécurité…)	*200 à 300 jeunes formés à un métier au terme du projet (2 session de formation en cours)*
	Renforcement des capacités de la commune (formation des élus et fourniture de matériel informatique)	*Autonomie de la commune (finalisé)*
	Renforcement des capacités des sociétés civiles du quartier (formation des associations pour mise en œuvre des programmes des ONGs)	*Former les 32 sociétés civiles du quartier a monter et suivre un projet (finalisé)*
	Hygiène et environnement public (renforcement des capacités de l'OVD pour coordination des projets en cours financés par l'AFD, l'Union Européenne, la JICA…et	*Assurer un soutien technique auprès de l'office de la voirie*

COMPOSANTE	ACTIVITE	OBJECTIF
ASSISTANCE TECHNIQUE	*Analyse économique, sociale et de relèvement des conditions initiales pour le Quartier 7.*	*Connaitre les conditions de vie avant la mise en œuvre du PREPUD (finalisée)*
	Etude sur la situation socioéconomique des ménages du quartier 7 et leur volonté à payer leur assainissement domestique.	*Connaitre la capacité d'investissement des ménages en A.I. (finalisée)*
	Etude d'impact environnementale	*Atténuer les impacts négatif de la mise en œuvre du projet*
	Acquisition de matériel audio visuel et support pour montrer l'évolution du projet (campagne photographique)	*Outils de communication et de suivi –évaluation disponibles*
	Elaboration d'outil de communication (dépliant institutionnel, boite à image des ouvrages du PSAI)	*Information et sensibilisation*
	La communication de masse (émission de radio et reportage télévisé – 26 minutes d'investigation)	*Information et sensibilisation*
	Fourniture et Mise en œuvre d'un système informatisé de gestion (suite tom@te) en cours de mise à jour informatique et validation	*A.D.D.S. a un système de gestion avalisé par les bailleurs de fond*
	Formation du personnel de l'A.D.D.S.	*Renforcement des capacités du personnel (10 personnes) – (Finalisé)*
	Recrutement de consultant / expertise (audit financier, coordination du projet et divers)	*Suivi et contrôle du PREPUD Q7*
	Etablissement du Schéma Directeur de l'agglomération de	*Gérer et connaitre l'extension*

AVANCEMENT DU PROJET

COMPOSANTE	AVANCEMENT	ACTIONS RESTANT A ENGAGER (Fin de projet prévisionnelle - 1 trimestre 2014)
AMELIORATION DE L'INFRASTRUCTURE	*- CENTRE DE DEVELLOPEMENT COMMUNAUTAIRE CONSTRUIT* *- EQUIPEMENTS SOCIAUX ET VOIRIE EN COURS DE REALISATION*	*-curage de réseaux enterrées en périphérie du quartier 7* *-construction du centre de santé,*
DEVELLOPEMENT COMMUNAUTAIRE	*-Alphabétisation et formations pressionnelles déjà réalisées sur Années 2010 – 2011 et en cours sur les années 2011-2012* *- Plusieurs études réalisés dans le cadre de la mise en œuvre du plan stratégique d'assainissement individuel (dimensionnement des ouvrages, volontés des ménages à payer, formation des maçons)*	*-Campagne de promotion des ouvrages du PSAI* *- Assistance technique auprès de l'OVD*
ASSISTANCE TECHNIQUE	*-Etude spécifiques réalisées, mise en œuvre du système de gestion en cours,* *- Vulgarisation des activités en cours* *-Mise à jour cartographie en cours au sein de la DHU* *-matériel audio-vidéo acquis et vulgarisation du projet*	*-Recrutement d'un audit externe pour les années 2012 ,2013 et 2014.* *-étude d'impact*


ARHIBA
Qu. 6
Voie 57 - A
Voie 50
Voie 57 - A
Voie 35
Voie 37
Voie 57 - B
STADE
Voie 50
Qu. 7SUD
Qu. 7BIS

QUESLQUES REALISATIONS EN IMAGE

Construction d'un terrain omnisport

Construction de la voie 57

Difficultés rencontrées

- Démarrage/opérationnalité

1.Indisponibilités des terrains (PREPUD Q7: CDS/

2. Coordination au niveau du recrutement des personnes recrutés

3. Sensibilisation et formation avant les démarrages des travaux

3. Raccordement aux réseau de l'ONEAD avant les démarrages des voies

- Aspect institutionnel

1. Implication de maitres d'ouvrage vis-à-vis des concessionnaires (d'eau et d'electricité)

- Appropriation tardive des équipements

1. CDC (Q7)

2. Intervention de l'ADDS Dans la Commune de Balbala:

Agence Djiboutienne de Développement Social

BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT (BID)

PROJET DE RÉDUCTION DE LA PAUVRETÉ À BALBALA
(PREPUB Q. BAHACHE, ANCIEN BALBALA, QARAWIL, CHEIK MOUSSA, Q. 5)

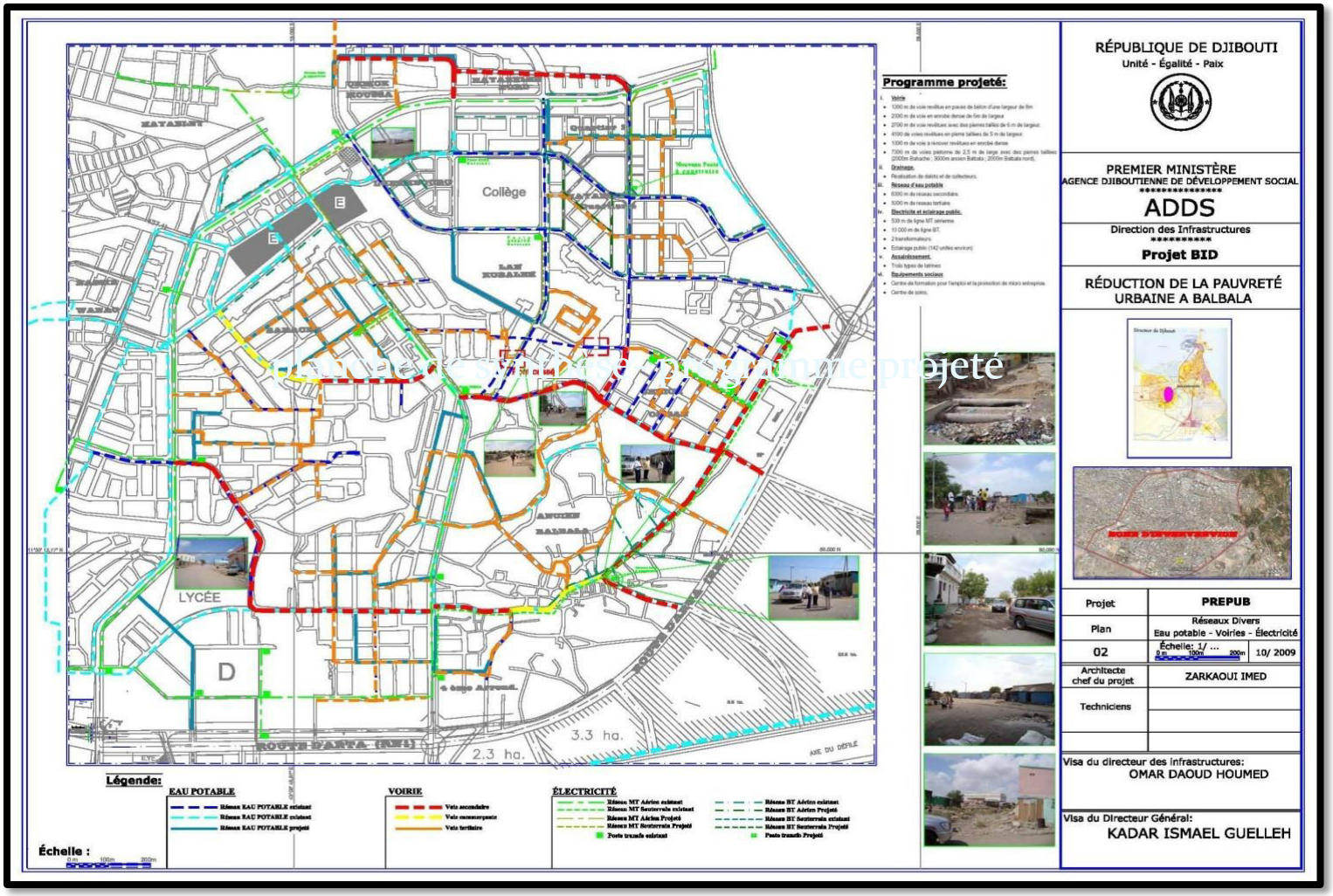
Bailleurs : Banque Islamique de Développement (BID)
Montant : 8,5 Millions USD (prêt) et 0,25 Millions USD (don)
Accords de prêt N°3-0058 DI / Don N° 3-0059 DI
Etat : 5,75 Millions USD
Début : 2009
Fin prévue : 2014

INFRASTRUCTURES ET BATIMENTS A BALBALA

Projet	Quantité	Montant	Délais contractuels	Avancements
Centre de formation professionnelle pour l'emploi et l'entreprise à Balbala	1 741 m2	283 469 257 FDJ HT	12 mois À partir du 12/02/2013	Dossier d'exécution en cours. Installation du chantier en cours Travaux de nettoyage achevés.
Infrastructures de base à Balbala (3 lots)		804 440 141 FDJ HT	16 mois À partir du 11/03/2013	
Lot: I Voiries	6 272 ml	507 569 414 FDJ HT		Dossier d'exécution en cours.
Lot: II Adduction d'eau	13 500 ml	121 551 750 FDJ HT		Dossier d'exécution en cours.
Lot: III Eclairage public et réseaux BT et HT	4 530 ml de ligne + 3 Transfos + Eclairage public (145	175 318 976 FDI HT		Dossier d'exécution en cours.

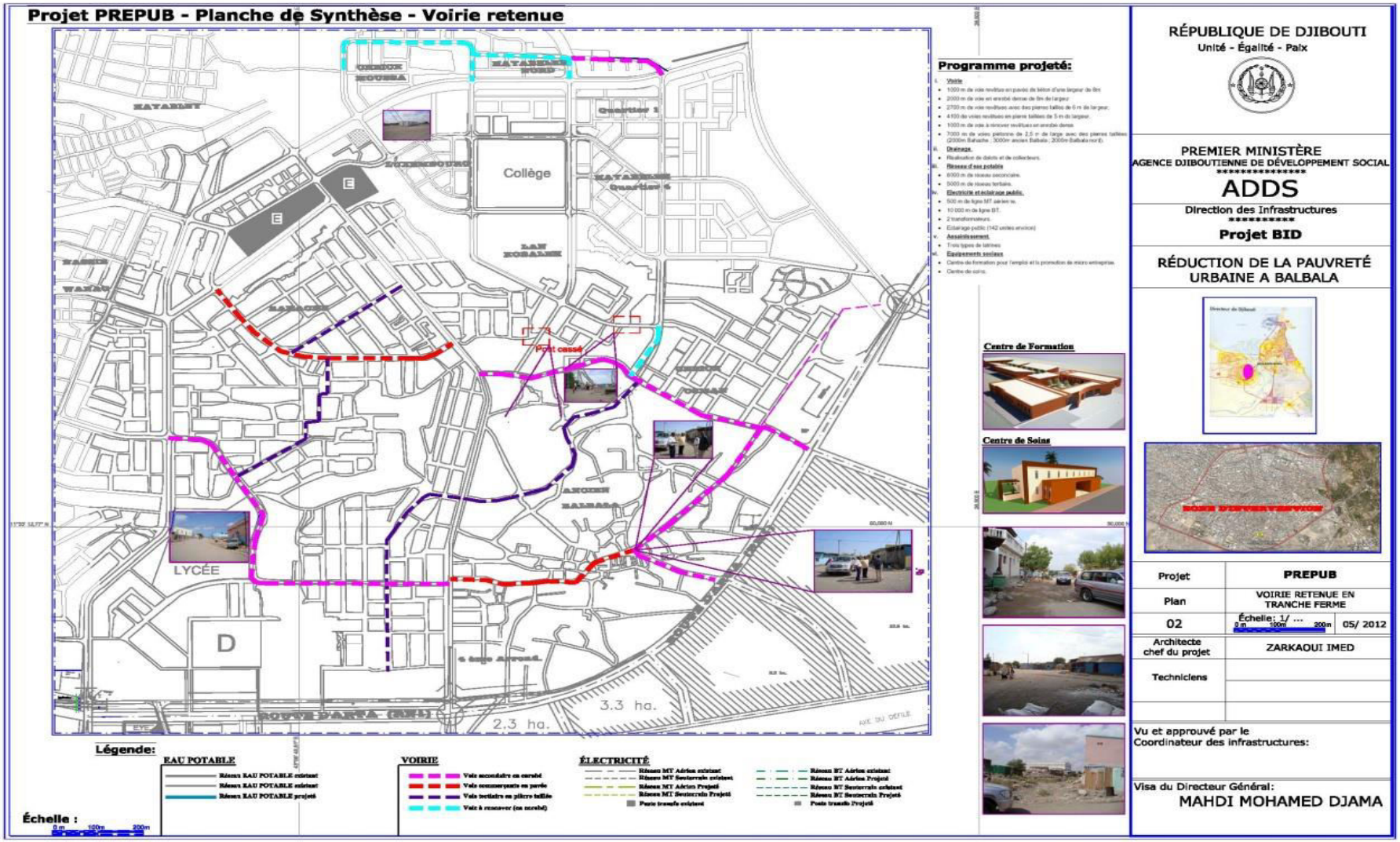
CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE

EXÉCUTION DU PROJET
planche de synthèse- programme projeté



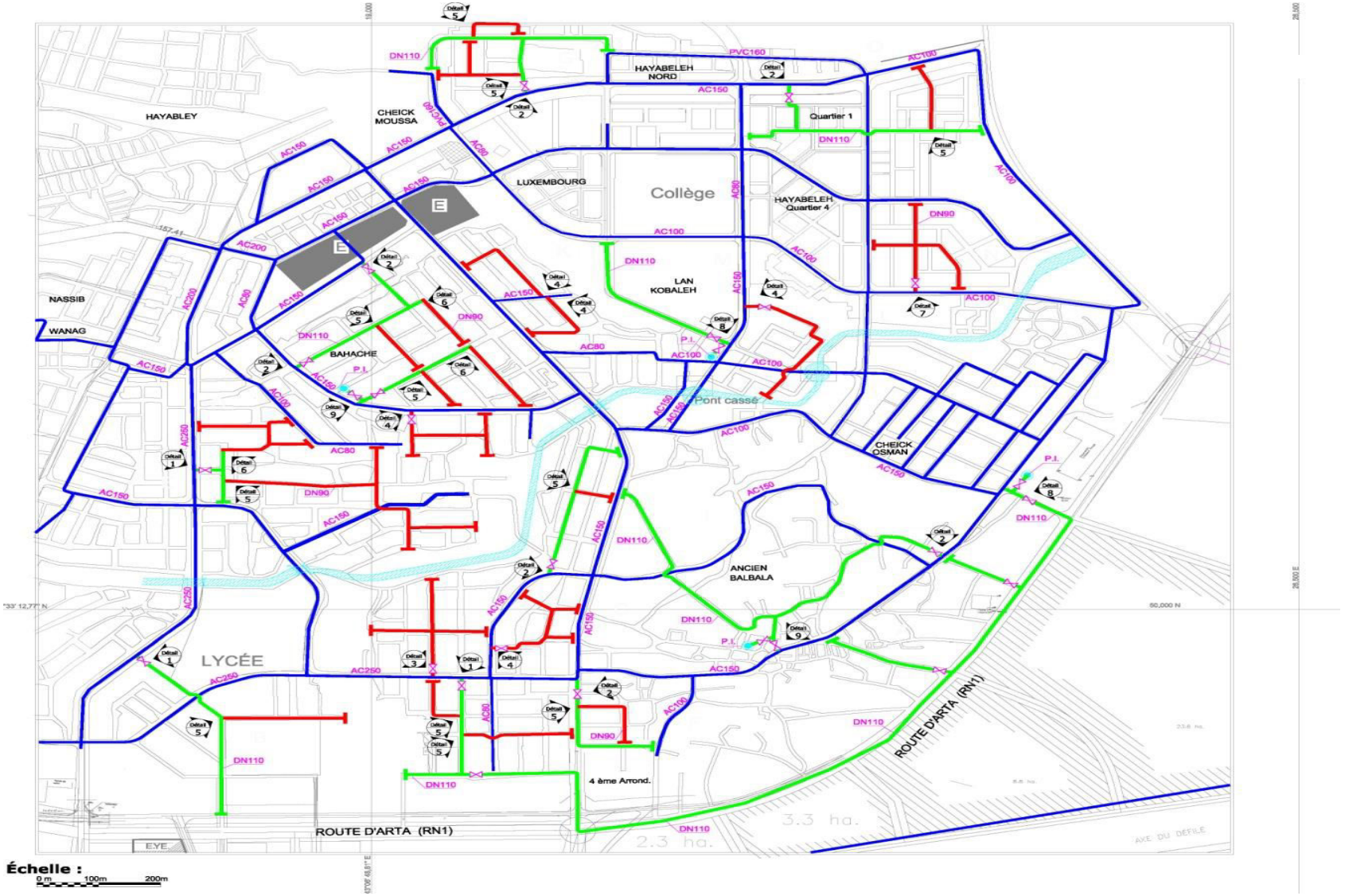
EXÉCUTION DU PROJET

Composante infrastructure. Voirie retenu



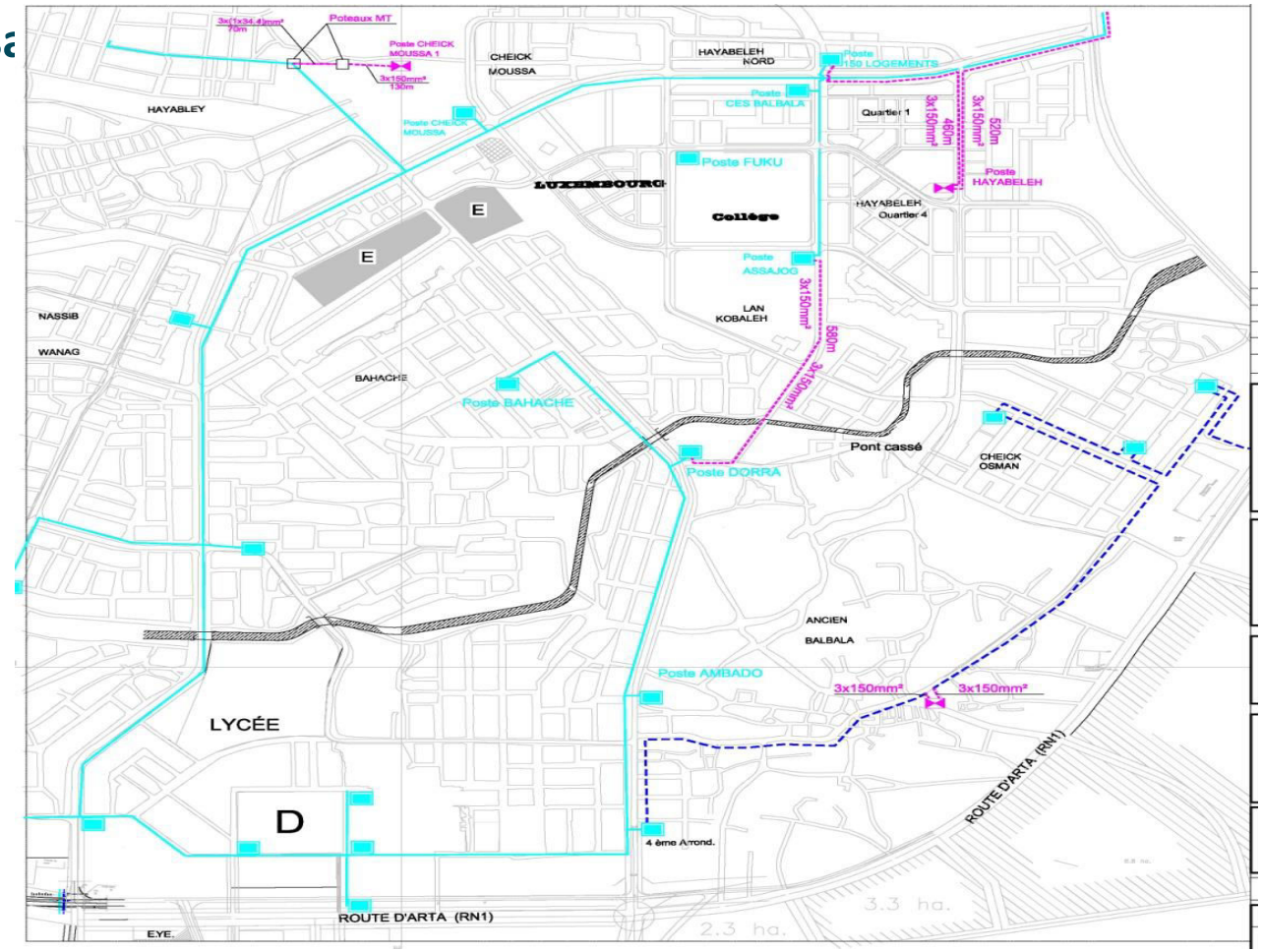
EXÉCUTION DU PROJET

Composante infrastructure. Adduction d'eau



EXÉCUTION DU PROJET

Composa



DEUX PONTS À RÉALISER SUR FSN

MERCI

Le Programme de Réduction de la Pauvreté Urbaine à Djibouti (PREPUD): Projet de Développement Urbain Intégré (PDUI) à Balbala Q12, 14 et 15

- **Caractéristiques du projet**

Bailleurs : **Agence Française de Développement (AFD)**

Montant : **5,5 Millions Euros**

Accord de don **N° CDJ 3004 01 D**

Début : **2009**

Fin prévue : **2013**

Descriptions techniques des activités

Activités	Caracteristiques
Développement Social et Gouvernance Locale	
La formation Professionnelle des jeunes et les soutiens associatifs.	145
Accompagnement du projet.	pm
Equipement et activités du Centre de Développement Communautaire	
Travaux	
Voiries/assainissement	6 km
Réseaux eau potable	5.3 km
Réseau électricité	5.3 km
Equipements sociaux de Base	
CDC	1
CDS	1
Extension de l'atelier de femme	Extension 2 salles
Poste de Police	1
Rue commercante	100ml
Abris de vente	30 étales
Terminal Minibus	2 locaux

PDUI CDJ 3004

07-avr-13

CALENDRIER PREVISIONNEL DES ACTIVITES (2012/2013)

COMPOSANTES		ACTIVTES	2012												2013								
			Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre
1- Investissements immatériels	1- FDC																						
		Formation		Formations professionnelles et 2 projets associatifs														12 Projets associatifs					
		Maison communale																					
		Accompagnement						Consultant en assistance aux associations (contrat 9 mois)										Suite mission 6 mois					
2- 3-Investissements physiques	2- Travaux																						
		Infrastructures																					
		Voiries lot 1 (pavages)									Travaux				Travaux			prolongation					
		Voiries lot 2 (+élec + AEP)					Travaux											Prolongation					
		Equipements :																					
		CDC	Travaux																				
		CDS	Travaux																				
		ATELIER DES FEMMES				RD																	
		POSTE DE POLICE											RD										
		Autres équipements :																					
		Terminale pour minibus												Travaux									
		Place marchande									Travaux		Suspension travaux										
		Abris de vente									Travaux		Suspension travaux										
Autres dépenses	3- Divers																						
		Etudes détaillées																					
		Contrôle des travaux :																					
		Ferme																					
		Conditionnelle				Contrôle des travaux voiries et 3 autres équipements												Prolongation					
		Rémunération ADDS																					
		Cartographie de Balbala	2è mission				3è mission								4è mission								
	4- Assistance technique												Ponctuelle						Ponctuelle				
			Présence permanente								Présence permanente									Prolongation			
	5- Suivi-évaluation des impacts																						
		Enquêtes socio-éco																					

RD Réception définitive

DIFFICULTES RENCONTREES

Retard sur l'exécution des travaux :
- Voiries : perturbation du déroulement des travaux des entreprises (incompréhension sur le recrutement de la MO locale)
    - acteurs : Entreprises de travaux – Police – Sous-Préfet 4è Arr - Commune de Balbala - ADDS
- Pav és : qualité et quantité de fabrication insuffisantes
    - acteurs : Entreprises de travaux – HYDEA - ADDS

Site de recasement des ménages sur l'avenue de Dikhil :
- Les travaux de construction des nouvelles habitations auraient du être achevés à mi-mars 2013
-Les travaux de COLAS sur le tronçon concerné n'ont pas alors commencé
    -Acteurs : FDH – Commune de Balbala - ADDS

- **Plan d’aménagement du projet**

III. Problèmes rencontrés

Démarrage/opérationnalité

2. Déplacement des ménages (PDUI De Balbala)
3. Coordination au niveau du recrutement des personnes recrutés
4. Sensibilisation et formation avant les démarrages des travaux
5. Raccordement aux réseau de l'ONEAD avant les démarrages des voies

- Retard sur l'exécution des travaux :
  - Voiries : perturbation du déroulement des travaux des entreprises (incompréhension sur le recrutement de la MO locale)
    - acteurs : Entreprises de travaux – Police – Sous-Préfet 4è Arr - Commune de Balbala - ADDS
  - Pav és : qualité et quantité de fabrication insuffisantes
    - acteurs : Entreprises de travaux – HYDEA - ADDS

- Site de recasement des ménages sur l'avenue de Dikhil :
  - Les travaux de construction des nouvelles habitations auraient du être achevés à mi-mars 2013
  - Les travaux de COLAS sur le tronçon concerné n'ont pas alors commencé
    - Acteurs : FDH – Commune de Balbala - ADDS

Aspect institutionnel

1. Implication de maitres d'ouvrage vis-à-vis des concessionnaires (d'eau et d'electricité)

Appropriation tardive des équipements

1. Poste de Police (PDUI)

Programme Pilote de Protection Sociale: Emploi et fondation du capital humain

- **Caractéristiques du projet:**

Bailleurs : **don japonais**

Coût du projet : 3.6$ millions, **USD**

Durée d'exécution : 2ans

- ✓ Ces sites ont été retenus pour la composante **HIMO et Nutrition à savoir :**
- **le Q5 de Balbala, le quartier Moustiquaire (ainsi que le village d'Atar dans le District d'Arta au Sud et la région d'Adailou dans le district de Tadjourah**.)
- ✓ **Hayabley,** bénéficiera seulement de la composante nutrition des activités de promotions des soins et de sensibilisations sur les bonnes pratiques nutritionnelles

Descriptions techniques des activités

Activités	Caractéristiques
Infrastructures	
Ouvrages communautaires à Haute Intensité de Main d'œuvre (HIMO)	✓ 30 ouvrages (entretien routier, drainage, travaux d'entretien d'aires boisées et pâturage, etc) ✓3 600 travailleurs
Renforcement des capacités	
Formation	✓ 20 associations basées à la communauté qui reçoivent une formation en nutrition ✓60 personnes dans la communauté sont formées sur l'importance de maintenir les infrastructures
Développement communautaire	
Amélioration des pratiques alimentaires et nutritionnelles	5 000 bénéficiaires (femmes enceintes et allaitantes, enfant 0 – 2 ans) sur 2 ans

Etat d'avancement

Indicateurs de résultats du Projet	Valeurs cibles révisés	Valeurs au 6 Avril 2013
Nombre des personnes qui reçoivent une formation en nutrition	**5000**	**1336**
Nombre des gens de la communauté qui sont informé de l'importance de maintenir les infrastructures construit sous le projet.	**60**	**60**
Nombre d'associations basés à la communauté qui reçoivent une formation en nutrition	**20**	**65**
Nombre d'emplois créés	**3600**	**225**

- Petits travaux communautaires priorisés par la communauté parmi une liste d'activités pré-identifiées en milieu urbain et rural

Séance de sensibilisation

Problèmes

- Occupation illégales des espaces publiques par la population limitant ainsi la réalisation des petits ouvrages communautaires

- Manque de responsabilisation de la communauté et des comités des quartiers

Merci pour votre attention