

REPUBLIQUE DE DJIBOUTI

SECRETARIAT D'ETAT A LA SOLIDARITE NATIONALE



PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DES ORGANISATIONS
DE LA SOCIETE CIVILE DES REGIONS DE L'INTERIEUR

RAPPORT DE L'ENQUETE DIAGNOSTIQUE DES CAPACITES
DES ASSOCIATIONS DE LA REGION D'ALI-SABIEH.

Version finale



Mai 2013

SOMMAIRE

REMERCIEMENTS

- I. PRESENTATION DU CONTEXTE.
- II. OBJECTIF ET RESULTATS ESCOMPTES.
- III. METHODOLOGIE ET DEROULEMENT DE LA MISSION.
- IV. LOCALISATION GEOGRAPHIQUES.
- V. DOMAINE D'INTERVENTION
- VI. STATUT DES ORGANISATIONS.
- VII. RESSOURCE DES ORGANISATIONS.
- VIII. GOUVERNANCE ASSOCIATIVE.
- IX. L'EXPERIENCE ET LES RELATIONS AVEC DES PARTENAIRES FINANCIERS.
- X. CLASSEMENT ET SELECTION DES 20 ASSOCIATIONS A FORMER.
- XI. CONCLUSION ET RECOMMANDATION.
- XII. ANNEXES.

REMERCIEMENTS

Au nom du Comité Exécutif et des tous les membres de l'Association Paix & Lait, l'équipe de consultants remercie les autorités de la région d'Ali-Sabieh, le Préfet et ses collaborateurs et le Président du Conseil régional et ses conseillers, pour l'accueil et la facilitation qui nous ont été réservés pour le bon déroulement de cette mission.

Nous adressons aussi nos remerciements aux responsables de l'ADDS pour le suivi et les conseils sur le terrain tout au long de cette mission.

Enfin l'équipe remercie également les responsables des associations enquêtées pour leur disponibilité et leur collaboration dans cette enquête.

I. PRESENTATION DU CONTEXTE.

Dans le cadre de son programme de réduction de la pauvreté urbaine dans les cinq régions de l'intérieur du pays, l'ADDS a recruté des ONG sénior afin de renforcer les capacités des organisations de la société civile de ces régions. L'objectif premier étant de remettre à niveau le tissu associatif des régions, le projet vise à donner aux associations des capacités structurelles et institutionnelles adéquates pour concevoir et gérer des projets de développement local répondant aux besoins et priorités des populations de leur région, afin d'assurer un impact pérenne du projet dans le long terme. A cette fin, la mission de l'ONG sénior consiste à identifier, organiser, former et accompagner les associations pour les rendre capables d'utiliser les fonds disponibles pour le développement local des régions.

Ce projet trouve sa justification et toute sa pertinence dans son objectif d'améliorer la gouvernance interne des organisations de la société civile pour une meilleure participation au développement de leur pays. La formation et l'encadrement prodigués par l'ONG sénior permettront de rendre les responsables de ces organisations capables de mieux gérer leur organisation et d'avoir une participation effective au développement de leur région, en travaillant de concert avec les institutions gouvernementales et les partenaires au développement.

L'Association Paix & Lait a été recrutée par l'ADDS pour effectuer cette mission dans la région d'Ali-Sabieh. Les responsables de Paix & Lait sont convaincus que pour apporter leur pierre au développement du pays, les hommes et les femmes, membres et dirigeants, des organisations de la société civile ont l'obligation de s'outiller pour atteindre les objectifs de leur objet de création. En premier, les dirigeants doivent acquérir les bases nécessaires pour mieux gérer leur organisation dans les domaines suivants :

Les outils de pilotage d'une association (fonctionnement et gouvernance interne associative) :

- Les règles fondamentales de la conduite d'une association. Pour avoir une vue transversale de l'association, de comprendre dans quel esprit fonctionne une association performante, de se fixer certaines règles inhérentes à la mission et de prendre en compte les facteurs long terme et court terme, de faire le diagnostic de sa propre association ou d'associations fictives à partir d'une grille d'évaluation, de s'appuyer sur certains points forts pour en déduire des propositions pratiques.
- La gestion financière et comptable d'une organisation. Pour comprendre et intégrer la notion responsabilité du patrimoine de l'association, de respecter la double signature, de tenir une comptabilité

Instruction civique et communication :

- La connaissance de l'organisation administrative des institutions nationales et régionales,
- La connaissance des lois et règlements du pays,
- Le plaidoyer et les techniques de communication, La mobilisation et la sensibilisation communautaire,

La gestion financière de l'Association :

- La connaissance des notions de base de la comptabilité générale
- La tenue en temps la comptabilité de l'organisation,
- La mise en place de tous les outils comptables,

Concevoir, élaborer, mettre en œuvre et évaluer un projet de développement local :

- L'identification des problèmes et besoins sociaux de sa communauté,
- L'évaluation des besoins prioritaires des communautés,

- Le concept et les priorités du développement local,
- L'identification et l'élaboration de projets de développement local prioritaires,
- La mise en œuvre et l'évaluation d'un projet,

Recherche de financement et développement du partenariat :

- La recherche de financement pour les projets identifiés,
- L'initiation et le développement d'un partenariat durable avec les autorités locales et les organismes extérieurs.

Elaboration d'un plan de développement de son organisation :

- Evénements extérieurs à l'organisation qui a ou pourrait affecter notre travail ?
- Quels sont les défis et les menaces internes à notre organisation ?
- Quelles sont les forces majeures de notre organisation ?
- Quels défis n'avons-nous pas su relever au cours des deux ou trois dernières années et pourquoi n'avons-nous pas su les relever ?
- Quels défis avons-nous su relever avec succès au cours des deux ou trois dernières années et qu'est-ce qui nous y a aidé ?
- Quels sont les résultats les plus importants que nous souhaiterions atteindre après la mise en œuvre de ce plan ?
- Durée et étapes d'application de ce plan ?
- Moyens humains et financiers requis ?

La finalité de ce projet étant de faire ce qu'il faut pour que la bonne gouvernance prenne sa place dans le fonctionnement des associations, l'ONG Paix & Lait effectuera un travail de fonds, dont l'objectif est de renforcer réellement les capacités des associations en impliquant tous les acteurs de la région. Le travail se déroulera comme suit :

Etape 1 :

- Réalisation d'un recensement des associations et évaluation de leurs capacités et de leurs besoins réels en formation. Il s'agira de programmer une étude des besoins rapide des associations, en mettant en place une enquête aussi minutieuse que possible.
- Production d'un document analytique, qui donne une vision claire des capacités et des besoins réels en formation de ces organisations et une notation des capacités initiales de ces dernières.

Etape 2 :

- Élaboration et/ou mise à jour des modules de formation, sur la base des besoins réels des organisations.
- Planification et réalisation des sessions de formation.
- Suivi et évaluation des sessions de formation sur le terrain

Etape 3 :

- L'association Paix & Lait s'engage à encadrer et appuyer les organisations formées pendant les mois suivant la formation dans l'identification, l'élaboration et la mise en œuvre de projets de lutte contre la pauvreté.

II. OBJECTIF ET RESULTATS ESCOMPTES.

2.1 Objectif général

L'objectif global du projet est de renforcer les capacités institutionnelles et structurelles des associations de la société civile en leur dispensant des formations appropriées.

2.2 Objectif spécifique

L'objectif spécifique est de rendre ces associations capables de mieux gérer leur organisation et de s'impliquer plus étroitement au développement local de leur commune ou région, afin de mieux servir les citoyens de leur commune ou région.

2.3 Les résultats escomptés

A l'issue des formations :

- i) Les formées sont capable de faire correctement leur travail et prennent des initiatives,
- ii) L'association est plus performante dans sa gestion :
 - elle est mieux structurée et possède des archives et des registres à jours,
 - ses membres actifs sont plus engagés,
 - elle organise des réunions régulières du Comité et les PV sont à jours,
 - l'Assemblée Générale est tenue régulièrement ;
- iii) Elle applique les textes de l'organisation (exemple règlement intérieur ainsi que les statuts) ;
- iv) Les membres formés se mettent au service de leur communauté en appliquant la notion de « Bénévole » et sont capable de mobiliser la communauté autour d'un projet de développement local ;
- v) Les formés sont capables d'initier et de bien gérer un projet de développement local en partenariat avec les autorités locales ;
- vi) Elles connaissent parfaitement les rouages de l'administration, et sont capables d'aider leurs adhérents ;
- vii) Les formés savent comment développer et entretenir une relation durable avec les administrations et les autorités locales ;

III. METHODOLOGIE ET DEROULEMENT DE LA MISSION.

3.1. Méthodologie.

Pour la réalisation de la première étape de la mission, Paix & Lait a recruté une équipe composée d'un consultant responsable de l'enquête diagnostique, d'un superviseur et de trois enquêteurs.

Cette équipe s'est installée pour la durée de l'enquête dans les locaux de l'Amicale des Livres Ouverts (ALO-ASKA) et a travaillé étroitement avec les autorités administratives locales, la Préfecture et le Conseil Régional d'Ali-Sabieh.

Une grille d'évaluation des capacités et de sélection des associations pour la formation, a été élaborée et utilisée pour cette première étape de la mission (annexe 2).

La méthodologie utilisée pour cette enquête a été la suivante :

- a. Recensement administratif des associations auprès des autorités compétentes (registres Préfecture & Conseil Régional d'Ali-Sabieh ; registre de la Direction de l'Administration Générale et de la Réglementation du Ministère de l'Intérieur) ;
- b. Recherche des coordonnées et vérification de l'existence effective de chaque association enregistrée, par téléphone et visite sur site pour contrôle de la fonctionnalité et des capacités du siège ou prise de rendez vous d'une rencontre pour celles n'ayant pas de siège ;
- c. Remplissage de la grille d'évaluation et collecte des documents et pièces prouvant l'existence et l'activité de l'organisation ;
- d. Saisie des données et informations collectées et analyse des résultats ;
- e. Sélection des 20 meilleures associations de la région à retenir de suivre la formation.

3.2 Déroulement de la mission d'identification et d'évaluation des capacités des associations.

Début de la mission le mercredi 10 avril 2013.

Membre de l'équipe de consultants de Paix & Lait :

- **Ilmi Awaleh**, Coordonnateur du projet, Consultant en charge de l'enquête diagnostique ;
- **Ahmed Daher**, Superviseur de l'enquête diagnostique ;
- **Ismail Houssein Amoud**, enquêteur ;
- **Saleh Ali Houssein**, SG de ALO-Aska, enquêteur ;
- **Mahamoud Farah Rayaleh**, enquêteur.

Rencontre avec le Préfet et le Président Conseil Régional : 11h15

- Information sur le démarrage de la phase I du projet de formation des Organisation de la Société Civile d'Ali-Sabieh.
- Présentation de la méthodologie d'évaluation et de sélection des 20 associations à former.
- Collecte et croisement de la liste des associations enregistrées à la Préfecture et au CR.
 - Liste de 45 associations au niveau de la Préfecture
 - Liste de 39 associations au Conseil Régional, ne comprenant pas les associations de certaines localités.

Réunion de travail avec les enquêteurs : 15h30

- Présentation et discussion de la grille d'évaluation. Accord
- Discussion de la méthode et des conditions de travail :
 - Affichage d'une annonce d'invitation des associations pour une réunion d'information sur le projet et la phase I (évaluation et sélection de 20 associations) le dimanche 14 avril à 09h30 au Conseil.
 - Décision d'affichage d'une annonce de rendez-vous pour le dimanche 14 avril suivant pour l'information et l'enquête des capacités des associations.
- Appel téléphonique de vérification de certaines associations de la liste pour confirmation des informations sur les listes des associations : 10 réponses / 18 appels passés.

Rencontre avec le Président du CR et Président d'ALO : 17h30

- Partenariat APL/ALO et APL/CR :
 - Salle du CR pour la réunion du dimanche 14 avril gratuitement.
 - Location salle du CR pour les sessions de formation lors de la phase II.
 - Pause café pour ALO.
 - ALO participera comme association à former.
- Présentation et discussion de finalisation de la grille d'évaluation des capacités des associations. Avis favorable.

Jeudi 11 avril 2013.

Réunion avec le responsable des associations à la Préfecture à 10h00.

Recherche des récépissés des associations enregistrées à la préfecture.

- 42 associations ont un récépissé de légalisation déposé à la préfecture.
- Aucune n'a déposé un rapport d'activité. La préfecture n'a jamais demandé aux associations enregistrées de déposer leur rapport d'activité annuel. Reste à vérifier combien d'associations ont déposé leur rapport d'activité annuel à la direction de la réglementation du Ministère de l'intérieur à Djibouti.

Le dimanche 14 avril, l'équipe de consultants de Paix & Lait s'est rendue au rendez-vous donné aux associations dans la salle de conférence du conseil régional. Seuls 11 associations ont répondu à l'appel et ont pris part à la réunion d'information sur le projet. Ces dernières ont pu remplir sur place la grille, mais la majorité n'avait pas apporté les documents justificatifs requis dans la grille. L'équipe de consultants a pris rendez vous avec les responsables de ces associations pour une visite à leur siège respectif. L'équipe de consultants a entrepris de rechercher par téléphone ou par connaissance les autres associations sur la liste.

Dès le mardi suivant, nous avons visité le siège de 5 associations du chef lieu. Ensuite, le jeudi nous avons procédé à des appels téléphoniques et une visite portes à portes des associations du chef lieu. Les recherches et visites des associations se sont poursuivies les deux semaines suivantes avec extension dans les localités de Goubetto, Holl-Holl, Dasbio, Ali-Addeh et Assamo.

A la fin de trois semaines de terrain, nous avons pu visiter et collecter les dossiers de 38 associations repartis dans les différents quartiers d'Ali-Sabieh ville et des 5 principales localités de la région.

Les résultats et l'analyse du traitement des données et informations collectées sont détaillés dans les rubriques ci-après.

IV. LOCALISATION GEOGRAPHIQUES.

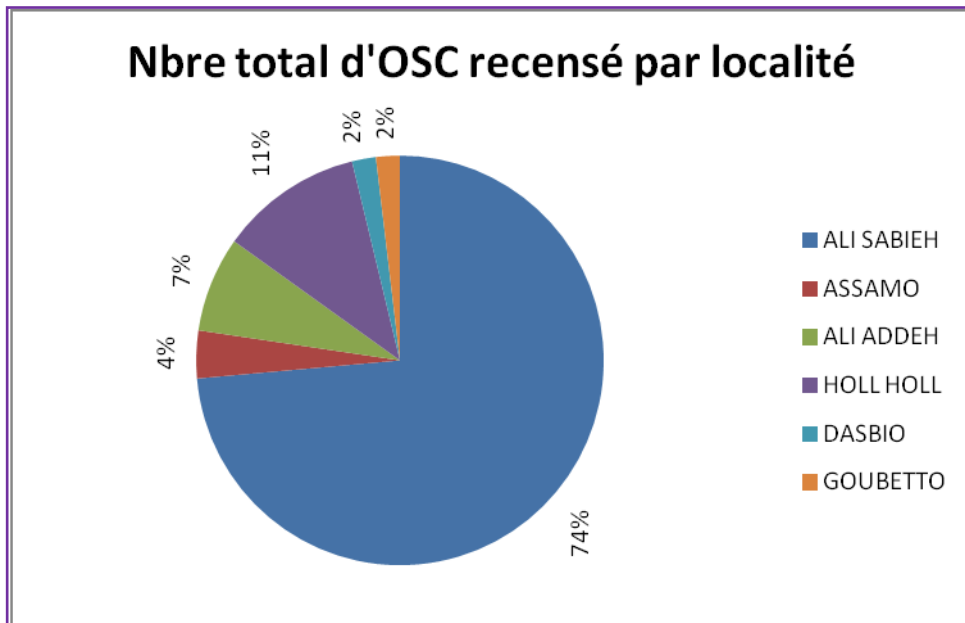
4.1. Répartition des associations par localité.

OSC	Nbre total d'OSC recensé par localité	Nbre total OSC ayant un récépissé	Nbre total enquêté	Nbre total ayant un siège
ALI SABIEH	39	37	27	22
ASSAMO	2	2	2	2
ALI ADDEH	4	4	2	2
HOLL HOLL	6	5	5	0
DASBIO	1	1	1	1
GOUBETTO	1	1	1	1
Total	53	50	38	28

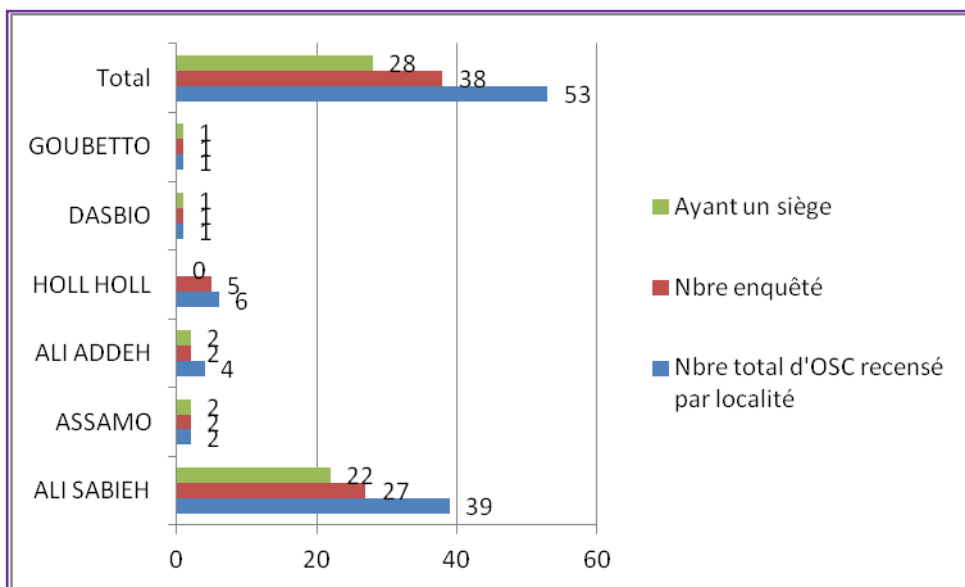
La liste nominative des associations recensées, par localité, par quartier et par domaine d'intervention se trouve en annexe n° I.

L'enquête a permis de recenser un total de 53 associations enregistrées auprès des autorités administratives locales de la région d'Ali-Sabieh. 50 d'entre elles possèdent un récépissé délivré par la Direction de l'Administration Générale et de la Réglementation (DAGR) du Ministère de l'Intérieur. La mission d'enquête n'a pu rencontrer que 38 (72%) des 53 associations et 28 (74%) d'entre elles ont un local utilisé comme siège.

4.2. Illustration sous forme d'un diagramme et analyse des résultats.



74% des associations recensées se trouvent dans le chef lieu de la région, Ali-Sabieh ville. C'est les localités de Holl-Holl et d'Ali-Addeh avec respectivement 11% et 7% qui arrivent en second et troisième position.

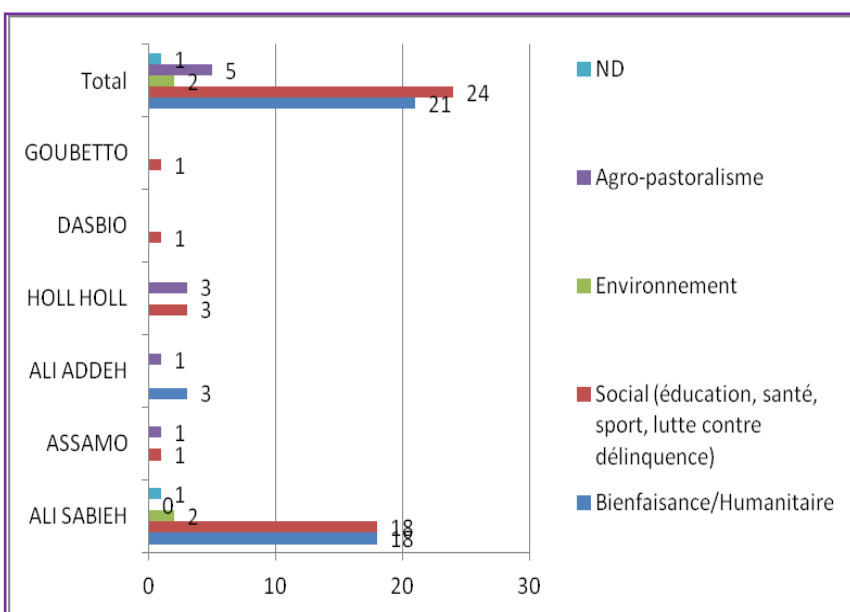


La mission d'enquête a pu visiter 38 des 53 associations enregistrées, soit 72%, dont 69% dans le Chef-Lieu, Ali-Sabieh.

Parmi les 38 associations enquêtées, 28 (74%) possèdent un siège. Ce qui représente, 56% du total ayant un récépissé ; et 52% du total d'associations recensées.

V. DOMAINE D'INTERVENTION

OSC	Bienfaisance/ Humanitaire	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	Environnement	Agro- pastoralisme	ND	Total
ALI SABIEH	18	18	2	0	1	39
ASSAMO		1		1		3
ALI ADDEH	3			1		4
HOLL HOLL		3		3		6
DASBIO		1				1
GOUBETTO		1				1
Total	21	24	2	5	1	53

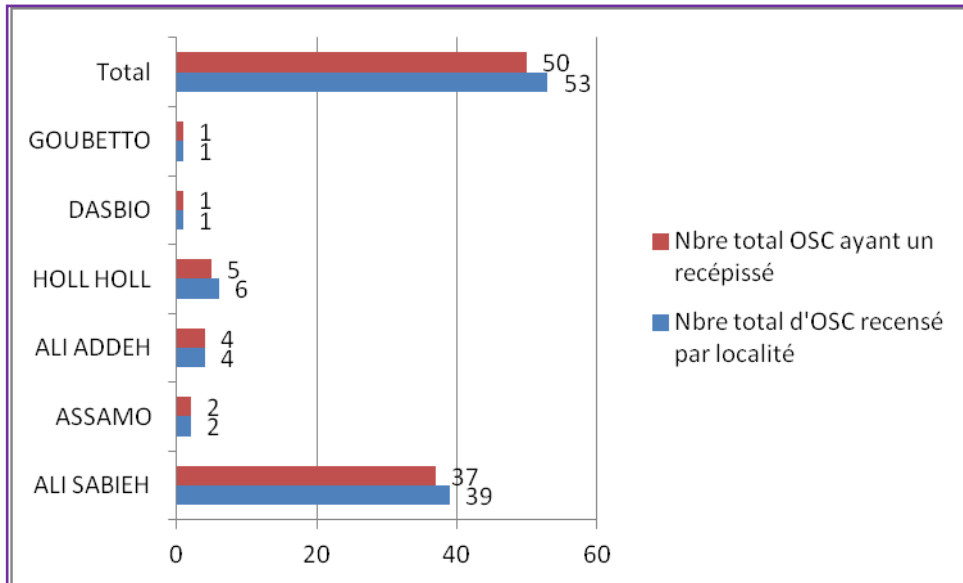


On note que la grande majorité des associations de la région d'Ali-Sabieh intervient principalement dans deux domaines : le développement social avec 24 associations et la bienfaisance/l'humanitaire avec 21 associations.

Ensuite c'est l'agro-pastoralisme avec 5 associations (principalement dans les localités rurales) et l'environnement avec seulement 2 associations.

Il faut savoir aussi qu'il y a plusieurs associations ayant comme domaine d'intervention le social ou la bienfaisance, déclarent ou rapportent avoir travaillé ou pouvoir intervenir dans le domaine de l'environnement.

VI. STATUT DES ORGANISATIONS.

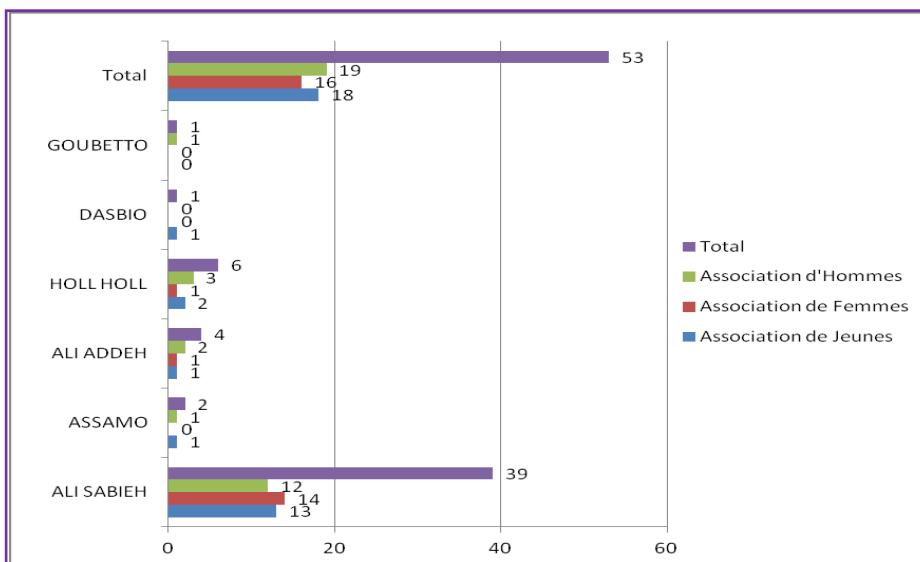


Sur le total des 53 associations recensées, 50 ont un récépissé délivré par le Ministère de l'Intérieur (Direction de l'Administration Générale et de la réglementation), soit 94%. 37 (95%) des 39 associations du Chef-Lieu possèdent un récépissé. Ainsi, les 3 organisations notées comme sans récépissé sont deux associations du Chef-Lieu Ali-Sabieh (Association SITTI des Femmes d'Ali-Sabieh ; Association Cité Progrès Ali-Sabieh), et une association pour le développement rural de Holl-Holl.

VII. RESSOURCE DES ORGANISATIONS.

7.1. Répartition des OSC par catégorie des membres

OSC	Association de Jeunes	Association de Femmes	Association d'Hommes	Total
ALI SABIEH	13	14	12	39
ASSAMO	1	0	1	2
ALI ADDEH	1	1	2	4
HOLL HOLL	2	1	3	6
DASBIO	1	0	0	1
GOUBETTO	0	0	1	1
Total	18	16	19	53

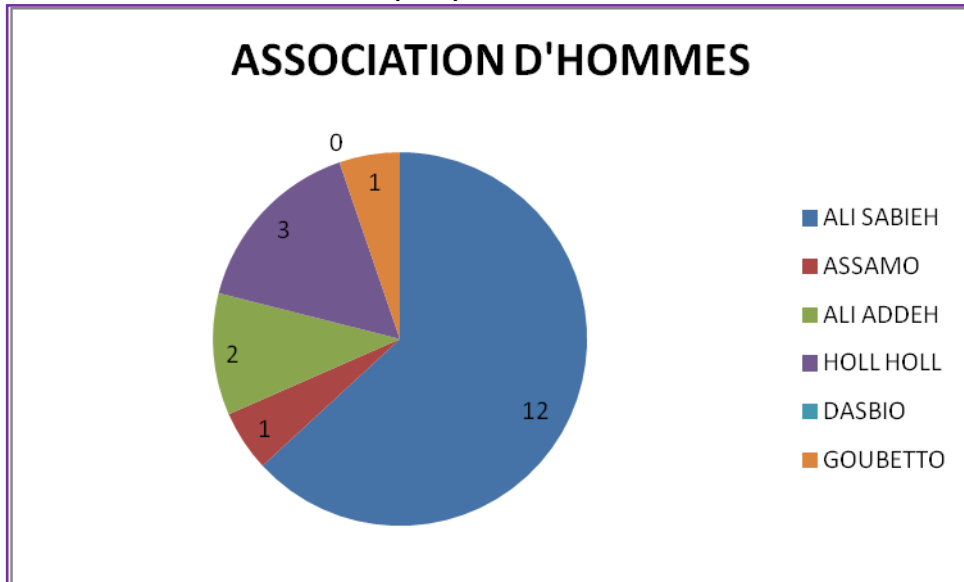


On note qu'il y a presque autant d'associations de jeunes (18) que d'associations d'hommes (19) et légèrement moins d'associations de femmes (16).

Les associations de femmes et de jeunes sont majoritaires et représentent 64% par rapport aux associations d'hommes (36%).

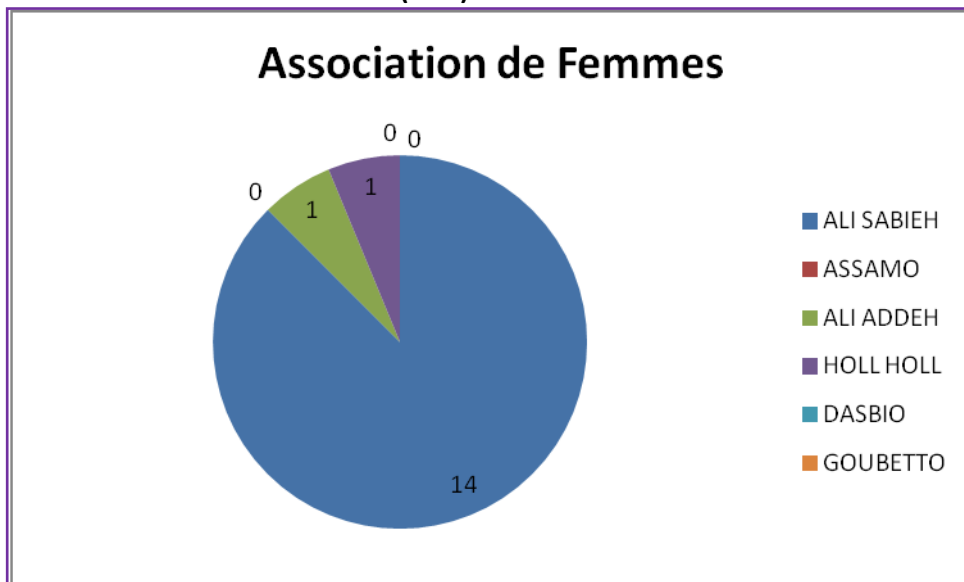
Les 53 associations recensées se répartissent comme suit :

➤ **Association d'Hommes : 19 (36%)**



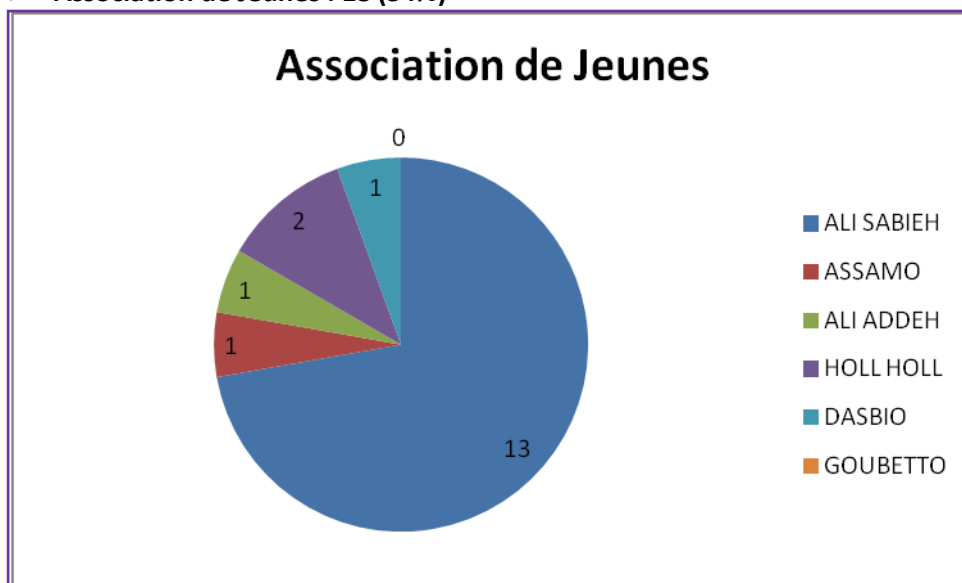
12 de ces 19 associations d'hommes sont localisées à Ali-Sabieh, Chef-Lieu de la région.

➤ **Association de Femmes : 16 (30%)**



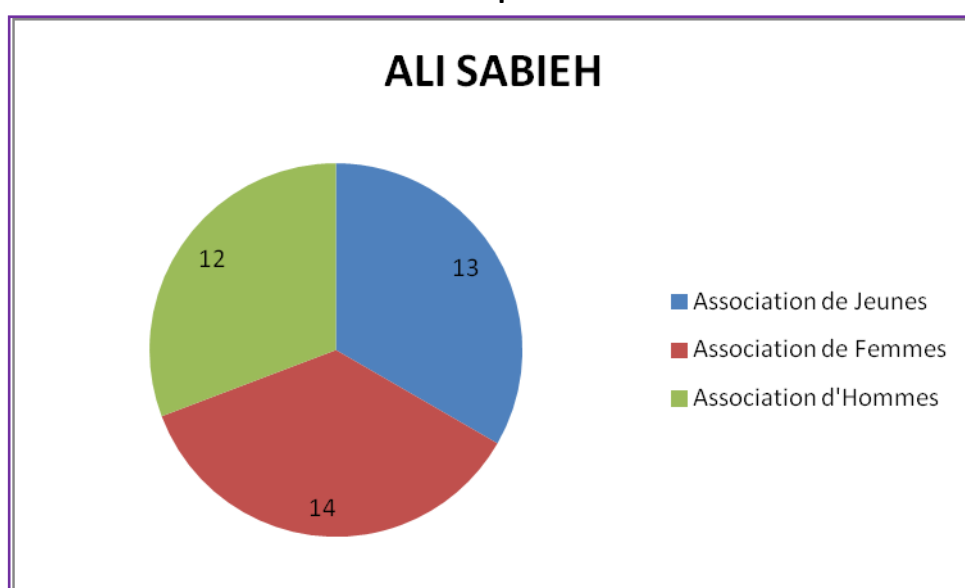
14 des 16 associations de femmes sont localisées à Ali-Sabieh, Chef-Lieu de la région.

➤ Association de Jeunes : 18 (34%)



13 des 18 associations de jeunes sont localisées à Ali-Sabieh, Chef-Lieu de la région.

Les 39 associations d'Ali-Sabieh se répartissent comme suit :



Les associations de femmes et de jeunes représentent (69%). Les associations d'hommes ne représentent que 31%.

7.2. Composition du Comité Exécutif des associations enquêtées.

Conformément à la Loi 1901, le Comité Exécutif des associations enquêtées se compose comme suit :

- i. Un Président ;
- ii. Un Vice Président ;
- iii. Un Secrétaire Général ;
- iv. Un trésorier.

Les responsables rencontrés de plusieurs associations nous ont déclaré ou mentionné qu'il y a un Secrétaire Général adjoint et un trésorier adjoint dans leur Comité.

Le tableau de la liste nominative par fonction des membres des Comités des associations enquêtées, avec leurs coordonnées (tel, email.....etc), se trouve en annexe 3.

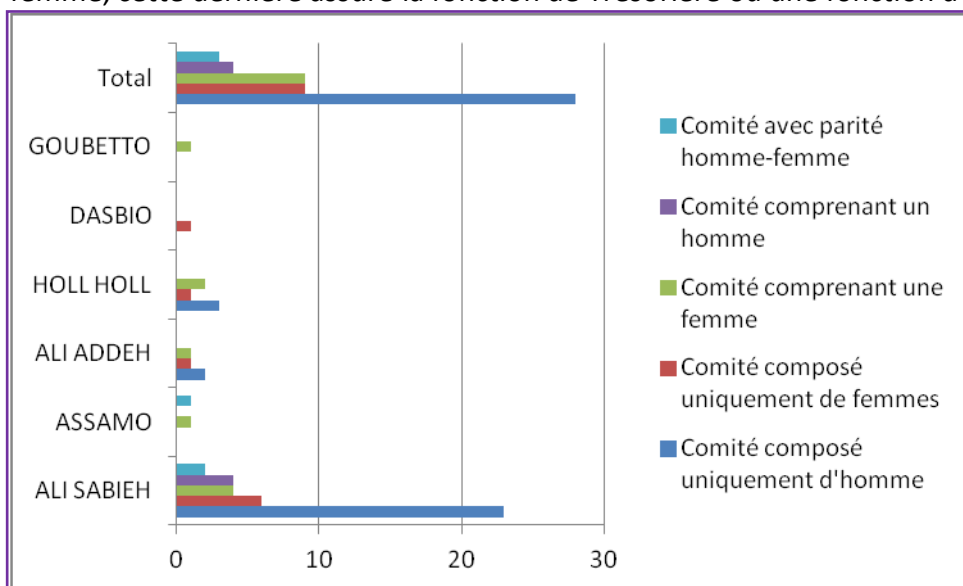
Le tableau suivant nous donne une répartition analytique de la composition des comités.

OSC LOCALITE	Comité composé uniquement d'homme	Comité composé uniquement de femmes	Comité comprenant une femme	Comité comprenant un homme	Comité avec parité homme-femme	Total
ALI SABIEH	23	6	4	4	2	39
ASSAMO			1		1	2
ALI ADDEH	2	1	1			4
HOLL HOLL	3	1	2			6
DASBIO		1				1
GOUBETTO			1			1
Total	28	9	9	4	3	53

On note que 28 associations (53%) ont un Comité exécutif composé uniquement d'homme alors que seulement 9 associations (17%) ont un Comité exécutif exclusivement féminin.

Il y a deux fois plus d'associations ayant un Comité exécutif avec une femme que d'associations ayant un Comité exécutif avec un homme.

Dans le cas des Comités exécutifs avec un homme, ce dernier assure la fonction de vice Président ou de Secrétaire Général. Par contre dans les cas des Comités exécutifs avec une femme, cette dernière assure la fonction de Trésorière ou une fonction d'adjointe.

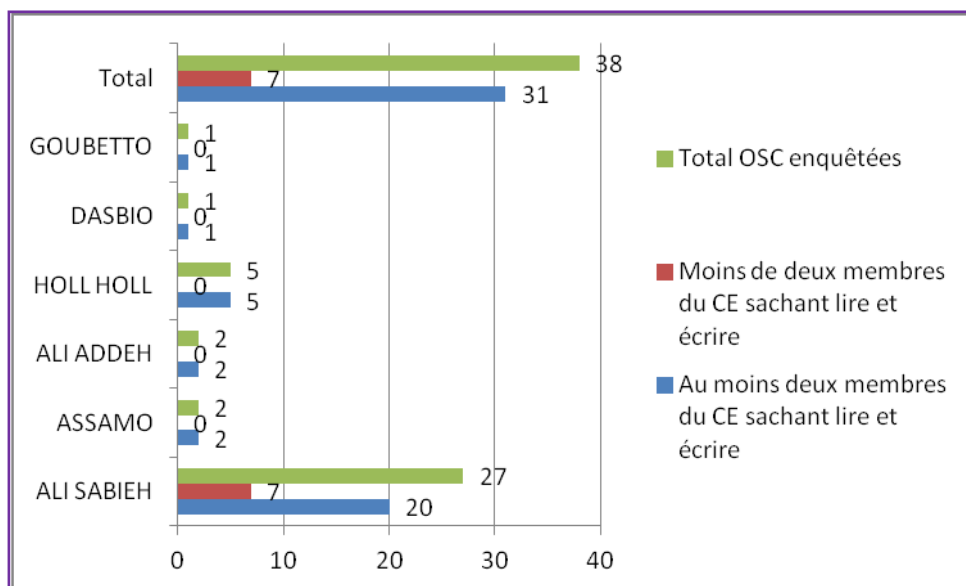


7.3. Membres du Comité Exécutif sachant lire et écrire :

Sur les 38 associations enquêtées, 31 (82%) ont au moins deux membres du Comité Exécutif sachant lire et écrire en français. Dans la majorité des associations de jeunes de la ville d'Ali

Sabieh, les membres du Comité Exécutif sont des enseignants du primaire ou des professeurs du collège, avec des niveaux variant du BAC à Licence.

OSC	Au moins deux membres du CE sachant lire et écrire	Moins de deux membres du CE sachant lire et écrire	Total OSC enquêtées
ALI SABIEH	20	7	27
ASSAMO	2	0	2
ALI ADDEH	2	0	2
HOLL HOLL	5	0	5
DASBIO	1	0	1
GOUBETTO	1	0	1
Total	31	7	38



7.4. Personnel rémunéré :

Aucune des associations enquêtées n'a déclaré avoir un personnel rémunéré.

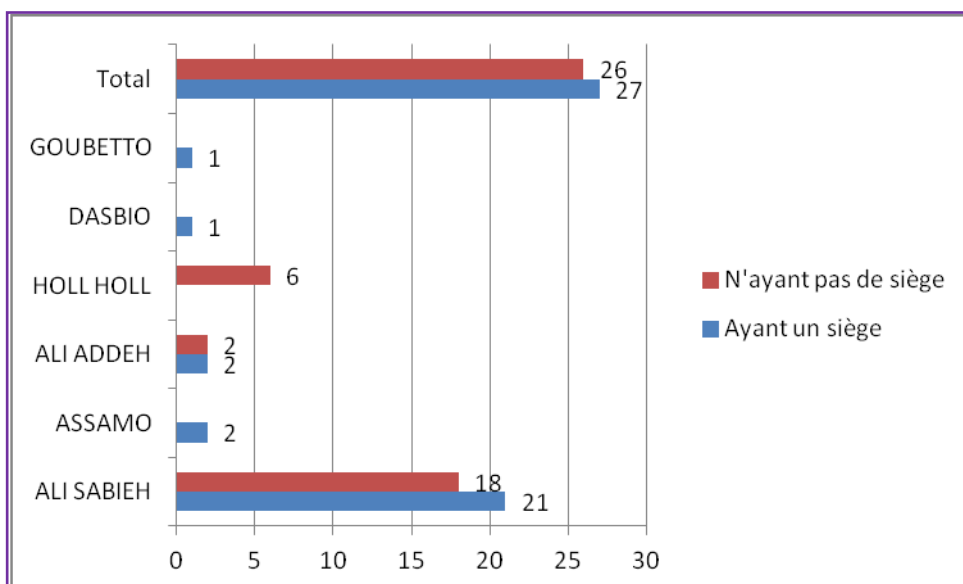
7.5. Ressource financière :

Seules deux associations d'Ali-Sabieh, ont présenté un rapport ou état financier d'une année antérieure (Taysem Fara et Askarville). Toutes les autres ne tiennent pas d'états financiers de leur fonctionnement et de leurs activités ou projets réalisés.

Les responsables rencontrés ont déclaré que même les cotisations ne sont pas payées régulièrement ou par la totalité des membres. La question du nombre des membres semble poser un problème pour les responsables. Ils ou elles restent très vagues ou bien ne savent pas exactement le nombre. Et il n'y a jamais un registre des membres dans les associations ayant un siège que nous avons visité. Dans les localités, les responsables répondent toujours que les membres sont nombreux.

7.6. Ressources logistiques de l'association :
Combien d'association dispose d'un siège ?

OSC LOCALITE	Ayant un siège	N'ayant pas de siège	Total
ALI SABIEH	21	18	39
ASSAMO	2		2
ALI ADDEH	2	2	4
HOLL HOLL		6	6
DASBIO	1		1
GOUBETTO	1		1
Total	27	26	53



La moitié des associations de la région occupe un siège. Dans la plupart des cas, le siège est composé d'une simple salle/chambre de moins de 20 m², souvent faisant partie d'une maison occupée par un membre du Comité.

Répartition des associations ayant un siège :

OSC LOCALITE	Siège en location	Siège chez un membre du Comité	Siège en Don	Total
ALI SABIEH	1	17	3	21
ASSAMO	1	1		2
ALI ADDEH		2		2
HOLL HOLL				
DASBIO		1		1
GOUBETTO		1		1
Total	2	22	3	27

81% des associations ont leur siège chez un membre du Comité. On note que trois associations d'Ali-Sabieh occupent des sièges donnés gracieusement par l'administration régionale (Préfecture).

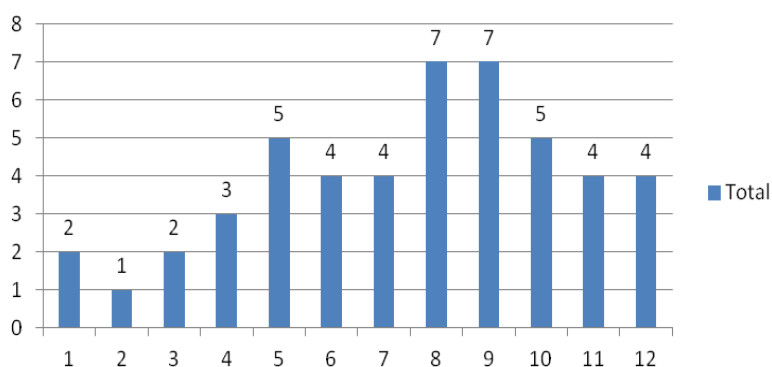
Le matériel informatique est un luxe pour la grande majorité de ces associations. Seules les trois associations ayant des sièges donnés gracieusement par l'administration et une autre d'Ali-Sabieh (Askarville) possèdent du mobilier de bureau et un PC et une imprimante. Aucune ne possède une photocopieuse.

VIII. GOUVERNANCE ASSOCIATIVE.

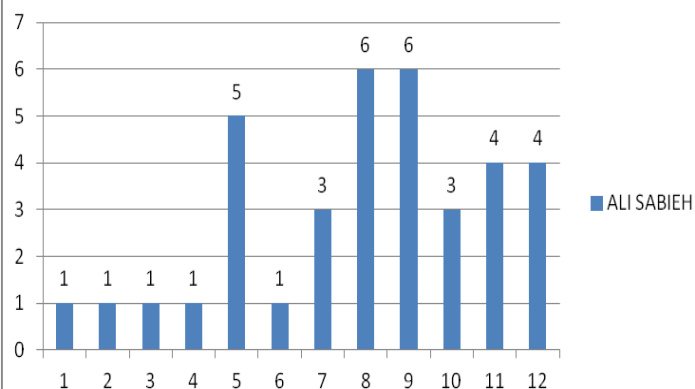
8.1. Répartition des associations par année de création.

Année	1999	2001	2002	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
OSC												
ALI SABIEH	1	1	1	1	5	1	3	6	6	3	4	4
ASSAMO			1	1								
ALI ADDEH	1						1		1	1		
HOLL HOLL						2		1		1		
DASBIO				1								
GOUBETTO						1						
Total	2	1	2	3	5	4	4	7	7	5	4	4

Répartition des Associations par année de création



ALI SABIEH Répartition des associations par année de création



La création et la déclaration des associations dans la région d'Ali-Sabieh a connu une croissance régulière à partir de 2004 avec l'enregistrement administratif et la délivrance d'au moins 3 récépissés de légalisation par année. C'est en 2008 et 2009 qu'a eu lieu le maximum de création d'associations avec 7 récépissés de déclaration pour chaque année, dont 6 du Chef Lieu Ali-Sabieh.

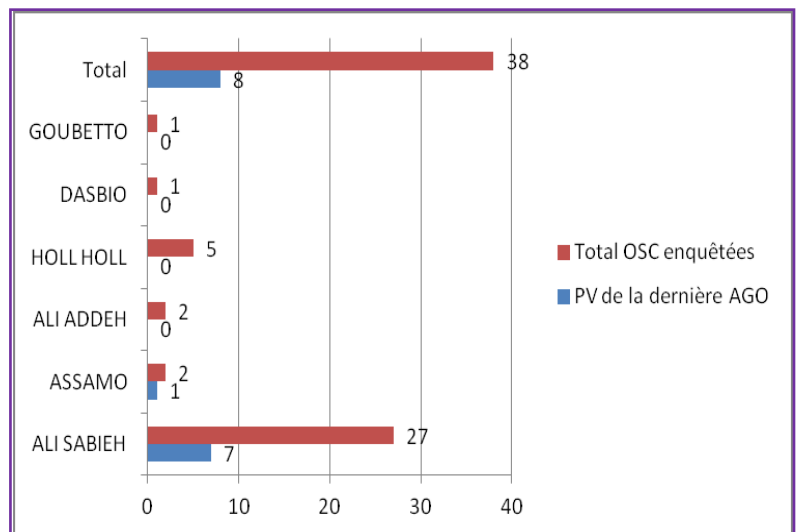
8.2. Quelle est la fréquence des Assemblées Générales.

La réponse à cette question nécessite que chaque association fournisse une copie certifiée par huissier de justice de leurs statuts. Ceci n'a pas été exigé des associations dans notre enquête. Mais selon les responsables des associations enquêtées, la fréquence des Assemblées Générales Ordinaires (AGO) est normalement annuelle, conformément à la Loi 1901.

8.3. Combien d'AG ont été faites depuis la création de la structure ? Existe-il des procès verbaux ?

Le nombre d'AG faites depuis la création de la structure n'est pas documenté, mais sur les 38 associations enquêtées, seules 8 associations ont fournis le procès verbal de leur dernière AG.

OSC	PV de la dernière AGO	Total OSC enquêtées
ALI SABIEH	7	27
ASSAMO	1	2
ALI ADDEH	0	2
HOLL HOLL	0	5
DASBIO	0	1
GOUBETTO	0	1
Total	8	38



8.4. Nombre d'élections d'un Comité Exécutif ?

Cette question n'a pas été demandée directement aux responsables des associations enquêtées, mais a été renseignée indirectement par le nombre de récépissés délivrés à chaque association, existant dans la base de données des associations à la préfecture d'Ali-Sabieh et vérifiés auprès de la DAGR du Ministère de l'intérieur.

Seules 3 associations ont renouvelé leur récépissé au moins une fois depuis la création. Le renouvellement du récépissé fait suite à la réélection du même Comité Exécutif ou bien à l'élection d'un nouveau Comité Exécutif, après une Assemblée Générale. Il y a donc 3 associations qui ont tenu au moins une élection d'un Comité Exécutif. Ces associations sont :

- ASKAR VILLE, avec une réélection du même Comité Exécutif ;
- ASSOCIATION DES FEMMES D'ALI ADDEH, avec une réélection du même Comité Exécutif ;
- GROUPEMENT PAYSAN AGRICOLE D'ASSAMO, avec la tenue de 3 élections d'un nouveau Comité Exécutif.

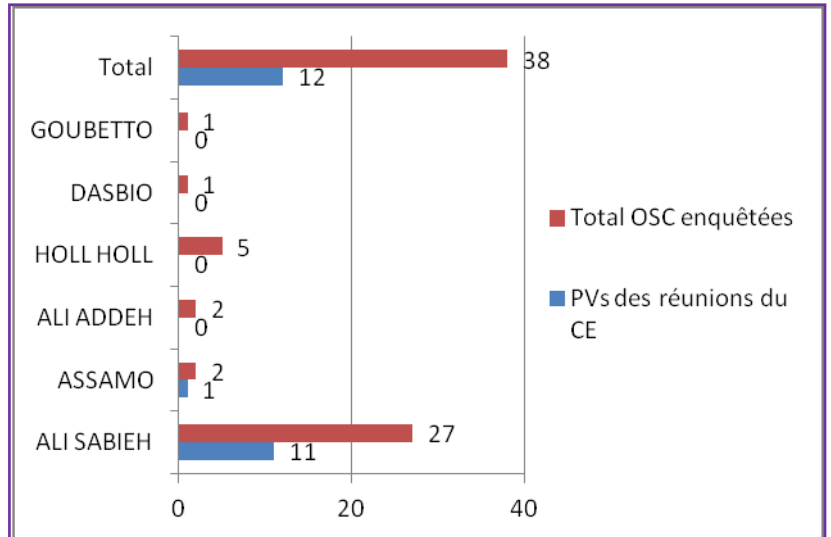
8.5. Nombre de nouveaux Présidents élus depuis la création de la structure ?

La réponse à cette question découle de la question ci-dessus. Sur les 3 associations ayant tenu au moins une élection d'un Comité Exécutif, une seule a élu trois (3) Présidents différents à la tête de son Comité Exécutif. C'est le GROUPEMENT PAYSAN AGRICOLE D'ASSAMO.

8.6. Fréquentation de la réunion du Comité Exécutif ?

La fréquentation de la réunion du Comité Exécutif est documentée dans les procès verbaux des réunions du Comité Exécutif. Parmi les 38 associations enquêtées, 12 ont fournis au moins quatre PVs des réunions du Comité Exécutif de l'année passée ou en cours.

OSC	PVs des réunions du CE	Total OSC enquêtées
ALI SABIEH	11	27
ASSAMO	1	2
ALI ADDEH	0	2
HOLL HOLL	0	5
DASBIO	0	1
GOUBETTO	0	1
Total	12	38



Ces PVs des réunions montrent que la majorité des membres du Comité Exécutif sont présents (Quorum atteint), et parfois d'autres membres participent à ces réunions.

Les réunions du Comité Exécutif documentées sont des réunions Ad Hoc et concernent toujours la planification ou la préparation d'une activité qui sera menée sur le terrain.

Il n'y a pas de compte rendus ou bilans sur des activités ou projets en cours ou réalisés.

8.7. Parmi les associations enquêtées, combien respectent les critères.

Pour cette question, se référer à la rubrique X ci-dessous.

IX. L'EXPERIENCE ET LES RELATIONS AVEC DES PARTENAIRES FINANCIERS.

Concernant l'expérience de l'association en matière de gestion de projet, d'élaboration et le montage du projet et la mise en œuvre sur le terrain, seules les cinq associations ci-après ont documenté et satisfait à cette question.

- Croissant Rouge de Djibouti
- AFAS
- ASKARVILLE
- ALO-ASKA
- TAYSEM FARA

X. CLASSEMENT ET SELECTION DES 20 ASSOCIATIONS A FORMER.

Pour savoir combien parmi les associations enquêtées respectent les critères de bon fonctionnement et gouvernance interne, nous avons classé les associations par rapport à leur score sur les 7 critères d'évaluation des capacités que nous avons retenus pour cette enquête. Dans les deux tableaux suivants les associations de la région d'Ali-Sabieh sont classées selon leur score.

Pour pouvoir participer à la formation sur le renforcement des capacités, l'association doit remplir au moins 3 des 7 critères.

➤ ALI SABIEH

N°	NOM ASSOCIATION	REFERENCE RECEPISSE	SIEGE FONCTIONNEL	PV DERNIERE AGO	PVS DU CE	RAPPORTS D'ACTIVITES DES 3 DERNIERES ANNEES	DEUX MEMBRES DU CE SACHANT LIRE ET ECRIRE	RAPPORTS FINANCIERS 2011 ET 2012	SCORE
18	ASSOCIATION TAYSEM-FARRA	43/DAGR/28.01.2010	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	7
24	ASKAR VILLE	18.06.2008	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	7
29	SAMATALIS	355/DAGR/14.09.2009	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	6
35	ALO ASKA	153/DAGR/08.04.2008	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	6
11	ASSOCIATION LUTTE CONTRE LA DELINQUANCE JUVENILE	341/DAGR/08.09.2009	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	5
27	HAWA IYO ADEN	458/DAGR/26.09.2006	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Non	5
38	CROISSANT DE DJIBOUTI / AS		Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Non	5
4	ASSOCIATION CITE PROGRES ALI SABIEH	Non	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Non	4
9	ASSOCIATION JEUNES DU CHATEAU D'EAU	35/DAGR/02.04.2005	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	4
37	ASSOCIATION FRERES UNIS	28/DAGR/21.01.2010	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Non	4
39	ASSOCIATION POUR LA PROTECTION ET LA SAUVEGARDE DE L'ENVIRONNEMENT	724/DAGR/24.12.2012	Non	Oui	Oui	Non	Oui	Non	4
7	ASSOCIATION IFTIN	730/DAGR/24.12.2012	Oui	Non	Non	Oui	Non	Non	3
20	ACAFAS	101/DAGR/28.04.2001	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3
21	AFAS	149/DAGR/15.06.1999	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3

22	AJI	173/DAGR/ 10.06.2005	Non	Non	Oui	Non	Oui	Non	3
23	AMBAS	170/DAGR/ 09.06.2005	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3
25	CECAM	459/DAGR/ 07.12.2008	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3
30	ASSOCIATION WADAAG DE HALGAN	538/DAGR/ 12.11.2011	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3
32	ASSOCIATION KARTILEH	12-avr-11	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3
33	ASSOCIATION HALL IYO HATIWADAG	12-avr-11	Oui	Non	Oui	Non	Non	Non	3
36	ASSOCIATION PROTECTION DES DEMUNIS ET ORPHELINS	Attestation du CR - 04.07.2012	Non	Non	Non	Oui	Oui	Non	3
2	ASSOCIATION AL RAHMA	392/DAGR/ 21.10.2007	Oui	Non	Non	Non	Non	Non	2
3	ASSOCIATION AT- TAOUN	277/DAGR/ 28.08.2007	Oui	Non	Non	Non	Non	Non	2
5	ASSOCIATION DES HANDICAPES	21/DAGR/ 13.01.2012	Non	Non	Non	Non	Oui	Non	2
19	ASSOCIATION WADAJIR	80/DAGR/2 2.03.3005	Oui	Non	Non	Non	Non	Non	2
26	GAR-GAR D'ALI- SSABIEH	10/DAGR/ 03.04.2010	Oui	Non	Non	Non	Non	Non	2
28	HAWLWADAG	390/DAGR/ 29.12.2004	Oui	Non	Non	Non	Non	Non	2
1	ASSOCIATION AFRO-ASKA	402/DAGR/ 02.11.2009	Non	Non	Non	Non	Non	Non	1
6	ASSOCIATION DEVELOPPEMENT, DE L'ENVIRONNEMEN T DE LA J. E.	224/DAGR/ 17.06.2008	Non	Non	Non	Non	Non	Non	1
8	ASSOCIATION JEUNES ACTIFS	19/DAGR/ 14.01.2007	Non	Non	Non	Non	Non	Non	1
10	ASSOCIATION JEUNES ESPOIR - DEVELOPPEMENT D'A/S	4/DAGR/ 07.01.2008	Non	Non	Non	Non	Non	Non	1
12	ASSOCIATION MERE DE CHATEAU D'EAU	460/DAGR/ 04.11.2009	Non	Non	Non	Non	Non	Non	1
13	ASSOCIATION OUI AU DEVELOPPEMENT	442/DAGR/ 26.11.2005	Non	Non	Non	Non	Non	Non	1

14	ASSOCIATION OUVRIERS D'ALI SABIEH	74/DAGR/26.02.2002	Non	Non	Non	Non	Non	Non	1
15	ASSOCIATION REGIONAL DE L'ATHELETISME	440/DAGR/26.11.2008	Non	Non	Non	Non	Non	Non	1
16	ASSOCIATION SANTE ET EDUC DE LA MERE ET L'ENFANT	270/DAGR/04.07.2009	Non	Non	Non	Non	Non	Non	1
31	ASSOCIATION DARYEEL D'ALI SABIEH	20-mars-11	Non	Non	Non	Non	Non	Non	1
34	ASSOCIATION DES FEMMES D'ILJANO	02 AOOUT 2009	Non	Non	Non	Non	Non	Non	1
17	ASSOCIATION SITTI FEMME D'ALI SABIEH		Non	Non	Non	Non	Non	Non	0

Pour Ali-Sabieh, on obtient le résultat suivant :

Qualifié	Score sup 4	11
	Score = 3	10
Non qualifié	Score inf 3	18
	Total	39

Il y a 21 associations qui satisfont à au moins trois critères sur les sept de la grille d'évaluation, dont 10 remplissent seulement trois critères et 11 ont un score de 4 et plus.

➤ Localités

n°	NOM ASSOCIATION	Référence Récépissé	Siège fonctionnel	PV dernière AGO	PVs du CE	Rapports d'activités des 3 dernières années	Deux membres du CE sachant lire et écrire	Rapports Financiers 2011 et 2012	Score
1	Association Régional d'A/A	331/DAGR/18.11.1999	Non	Non	Non	Non	Oui	Non	2
2	Association Développement Agro-Pastoral d'A/A	122/DAGR/25.03.2007	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3
3	Association Femmes d'A/A	50/DAGR/28.01.2010 75/DAGR/19.03.2005	Oui	Non	Non	Non	Non	Non	2
4	Association HORMOD	196/DAGR/13.06.2009	Non	Non	Non	Non	Non	Non	1

5	A. Développement pour l'avenir de goubetto	369/DAGR/30 .11.2006	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3
1	ASSOCIATION Progrès Econ. Spo, Soc. Holl- Holl	335/DAGR/30 .07.2006	Non	Non	Non	Non	Oui	Non	2
2	ASSOCIATION Dév de l'Art. des Fem HH	310/DAGR/02 .07.2006	Non	Non	Non	Non	Oui	Non	2
3	ASSOCIATION Musical Spor. Des Jeunes	236/DAGR/20 .06.2008	Non	Non	Non	Non	Oui	Non	2
4	ASSOCIATION. pour le Dev Rural de HH		Non	Non	Non	Non	Oui	Non	1
5	Coopérative Agricole de Holl Holl		Non	Non	Non	Non	Oui	Non	1
6	Association Iroleh		Non	Non	Non	Non	Non	Non	1
1	ASSOCIATION Développement de Dasbio	143/DAGR/09 .03.2004	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3
1	A. Jeunes d'Assamo	34/DAGR/31. 01.2004	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3
2	Coopérative Agricole d'Assamo	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	6

Pour les 5 localités on obtient le résultat suivant :

Qualifié	Score sup 4	1
	Score = 3	4
Non qualifié	Score inf 3	10
	Total	14

Il n'y a que 5 associations qui satisfont à au moins trois des 7 critères de la grille d'évaluation.
4 associations remplissent trois critères et une seule obtient un score supérieur ou égale à 4.
Parmi les 6 associations de la localité de Holl Holl, aucune n'atteint le score de 3 points.

Ce qui nous fait un total de 26 associations qui satisfont à au moins 3 des 7 critères de la grille d'évaluation. Mais comme il ne nous faut retenir que 20 associations pour la formation, nous devons pousser l'analyse et la comparaison des capacités des 14 associations obtenant un score de 3 points pour n'en retenir que les 8 meilleures.

Cependant, compte tenu de la représentativité des localités, nous proposons de retenir les 5 associations des localités qui remplissent à au moins 3 des 7 critères.

Ce qui signifie que nous devons sélectionner 4 associations parmi les 10 associations d'Ali Sabieh ayant obtenu un score de 3 points.

Pour les départager nous proposons d'utiliser les critères suivants :

- PVs des réunions du Comité Exécutif ;
- Rapport d'activités des trois dernières années.

Nous avons retenu les 4 associations qui remplissent l'un de ces deux critères au moins. Et ce sont les 4 associations suivantes qui sont retenues pour compléter la liste à 20.

N°	NOM ASSOCIATION	REFERENCE RECEPISSE	SIEGE FONCTIONNEL	PV DERNIERE AGO	PVS DU CE	RAPPORTS D'ACTIVITES DES 3 DERNIERES ANNEES	DEUX MEMBRES DU CE SACHANT LIRE ET ECRIRE	RAPPORTS FINANCIERS 2011 ET 2012	SCORE
7	ASSOCIATION IFTIN	730/DAGR/ 24.12.2012	Oui	Non	Non	Oui	Non	Non	3
22	AJI	173/DAGR/ 10.06.2005	Non	Non	Oui	Non	Oui	Non	3
33	ASSOCIATION HALL IYO HATIWADAG	12-avr-11	Oui	Non	Oui	Non	Non	Non	3
36	ASSOCIATION PROTECTION DES DEMUNIS ET ORPHELINS	Attestation du CR - 04.07.2012	Non	Non	Non	Oui	Oui	Non	3

XI. CONCLUSION.

La liste finale des 20 associations sélectionnées pour la formation sur le renforcement des capacités organisationnelles et en matière de gouvernance interne sont les suivantes:

➤ **Pour ALI SABIEH**

N°	NOM ASSOCIATION	REFERENCE RECEPISSE	SIEGE FONCTIONNEL	PV DERNIERE AGO	PVS DU CE	RAPPORTS D'ACTIVITES DES 3 DERNIERES ANNEES	DEUX MEMBRES DU CE SACHANT LIRE ET ECRIRE	RAPPORTS FINANCIERS 2011 ET 2012	SCORE
18	ASSOCIATION TAYSEM-FARRA	43/DAGR/28.01.2010	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	7
24	ASKAR VILLE	18.06.2008	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	7
29	SAMATALIS	355/DAGR/14.09.2009	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	6
35	ALO ASKA	153/DAGR/08.04.2008	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	6
11	ASSOCIATION LUTTE CONTRE LA DELINQUANCE JUVENILE	341/DAGR/08.09.2009	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	5
27	HAWA IYO ADEN	458/DAGR/26.09.2006	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Non	5
38	CROISSANT DE DJIBOUTI / AS		Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Non	5
4	ASSOCIATION CITE PROGRES ALI SABIEH	Non	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Non	4
9	ASSOCIATION JEUNES DU CHATEAU D'EAU	35/DAGR/02.04.2005	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	4
37	ASSOCIATION FRERES UNIS	28/DAGR/21.01.2010	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Non	4
39	ASSOCIATION POUR LA PROTECTION ET LA SAUVEGARDE DE L'ENVIRONNEMENT	724/DAGR/24.12.2012	Non	Oui	Oui	Non	Oui	Non	4
7	ASSOCIATION IFTIN	730/DAGR/24.12.2012	Oui	Non	Non	Oui	Non	Non	3
22	AJI	173/DAGR/10.06.2005	Non	Non	Oui	Non	Oui	Non	3
33	ASSOCIATION HALL IYO HATIWADAG	12-avr-11	Oui	Non	Oui	Non	Non	Non	3
36	ASSOCIATION PROTECTION DES DEMUNIS ET ORPHELINS	Attestation du CR - 04.07.2012	Non	Non	Non	Oui	Oui	Non	3

➤ **Pour les 5 localités**

n°	NOM ASSOCIATION	Référence Récépissé	Siège fonctionnel	PV dernière AGO	PVs du CE	Rapports d'activités des 3 dernières années	Deux membres du CE sachant lire et écrire	Rapports Financiers 2011 et 2012	Score
2	COOPERATIVE AGRICOLE D'ASSAMO	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	6
2	ASSOCIATION DEVELOPPEMENT AGRO-PASTORAL D'A/A	122/DAGR/25.03.2007	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3
5	ASSOCIATION POUR LE DEVELOPPEMENT POUR L'AVENIR DE GOUBETTO	369/DAGR/30.11.2006	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3
1	ASSOCIATION DEVELOPPEMENT DE DASBIO	143/DAGR/09.03.2004	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3
1	ASSOCIATION DES JEUNES D'ASSAMO	34/DAGR/31.01.2004	Oui	Non	Non	Non	Oui	Non	3

XII. ANNEXES.

- Grille d'évaluation des capacités des associations ;
- Liste des associations, par localité, par quartier, domaine d'intervention ;
- Copie récépissé des 20 organisations sélectionnées ;
-

PROJET DE FORMATION DES OSC D'ALI-SABIEH

Critères de sélection des associations

1. Conditions obligatoires

Pour être retenue pour la formation l'association doit **remplir au moins trois des sept critères** suivants :

Nom de l'association :

Conditions :	Oui	Non	Observation
Présenter le récépissé de l'Association ;			
Avoir un siège fonctionnel et équipé (à visiter) ;			
Présenter le PV de la dernière Assemblée Générale ;			
Présenter au moins quatre PVs des réunions du Comité Exécutif de l'année passée ou en cours ;			
Présenter au moins deux rapports d'activités annuels des trois dernières années (2010-2012) ;			
Avoir au moins deux membres sachant lire et écrire (minimum niveau collègue) dans le Comité Exécutif (compléter le tableau ci-dessous).			
Rapport financier 2012 ou 2011			
Total			

Expériences et capacités des membres du Comité Exécutif

Comité Exécutif	Noms	Profession/Activité	Niveau d'étude	Langues écrites et lues	Tél /Email
Président					
Vice-président					
Secrétaire général					

Trésorier					
Autres membres					

2. Condition optionnel (bonus).

- Présenter le rapport technique et/ou financier d'un projet social exécuté ou en exécution avec l'appui financier d'un bailleur de fonds.

3. Besoins des responsables en formation.

Domaines/Thèmes	Besoins en formation

Liste des associations, par localité, par quartier, domaine d'intervention.

ALI SABIEH VILLE					
N°	NOM ASSOCIATION	DOMAINE INTERVENTION	NOMS PRESIDENT	TEL	LOCALISATION
1	ASSOCIATION AFRO-ASKA	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	ABDILLAH HASSAN TOUKALEH	77855711	QUARTIER REFUGIER
2	ASSOCIATION AL RAHMA	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	SAIDA ABDILLAH HAD	77833977-77628388	QUARTIER REFUGIER
3	ASSOCIATION AT-TAOUN	Bienfaisance et Humanitaire	HASSAN MAHAMOUD SAID	77821926	QUARTIER CITE
4	ASSOCIATION CITE PROGRES ALI SABIEH	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	FARAH HOUSSEIN	77862337	QUARTIER CITE
5	ASSOCIATION DES HANDICAPES	Bienfaisance et Humanitaire	ABDIRAHMAN AHMED GOUMANEH	77715876	QUARTIER SHELL
6	ASSOCIATION DEVELOPPEMENT, DE L'ENVIRONNEMENT DE LA J. E.	Environnement	ADEN KHAIREH ABAR	77827176	QUARTIER REFUGIER
7	ASSOCIATION IFTIN	Bienfaisance et Humanitaire	MOUMINA OKIEH	77837850	QUARTIER CHANTIER-REFUGIER
8	ASSOCIATION JEUNES ACTIFS	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	FEISAL MAHAMOUD WABERI	77855210	QUARTIER ALI
9	ASSOCIATION JEUNES DU CHATEAU D'EAU	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	AMIR IBRAHIM ELM I	77837264	QUARTIER CHATEAU D'EAU
10	ASSOCIATION JEUNES ESPOIR - DEVELOPPEMENT D'A/S	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	ELMI ABDILLAH ELMI	77875409	QUARTIER ILJANO
11	ASSOCIATION LUTTE CONTRE LA DELINQUANCE JUVENILE	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	MOHAMED DARAR SOUBANEH	77601940-77852972	
12	ASSOCIATION MERE DE CHATEAU D'EAU	Bienfaisance et Humanitaire	ZAHRA AWALEH WAIS	77628373	CHATEAU D'EAU
13	ASSOCIATION OUI AU DEVELOPPEMENT	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	OSMAN OMAR OSMAN	77834124	QUARTIER SHELL

14	ASSOCIATION OUVRIERS D'ALI SABIEH	Bienfaisance et Humanitaire	ABDI ROBLEH ARREH		
15	ASSOCIATION REGIONAL DE L'ATHELETISME	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	ABDI ALI SOUGUEH	77824189	QUARTIER DE LA GARE
16	ASSOCIATION SANTE ET EDUC DE LA MERE ET L'ENFANT	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	DEKA ALI FARAH	77610535	QUARTIER ALI
17	ASSOCIATION SITTI FEMME D'ALI SABIEH	ND	FATHIA BILEH GUELLEH	27426042	QUARTIER FERAAD
18	ASSOCIATION TAYSEM-FARRA	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	OMAR MOHAMED ALI	27426370	QUARTIER ALI
19	ASSOCIATION WADAJIR	Bienfaisance et Humanitaire	ILYAS IDRIS DABAR	27426020-77848322	QUARTIER MAIN DE LION
20	ACAFAS	Bienfaisance et Humanitaire	SAADIA OSMAN HANDEH	27426115	QUARTIER SHELL
21	AFAS	Bienfaisance Activités génératrices de revenus	AMINA	77875480	QUARTIER MAIN DE LION
22	AJI	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	IBRAHIM HASSAN MOUSSA	77843045-77859816	QUARTIER ILJANO
23	AMBAS	Bienfaisance et Humanitaire	MAKO RAYALEH RIRACH	27426126	QUARTIER ALI
24	ASKAR VILLE	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	HASSAN ABDI ROBEITTE	77819326	CENTRE VILLE (HALGAN)
25	CECAM	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	NOUH SAID GUELTON	77862877	QUARTIER CHEIKH MOUSSA
26	GAR-GAR D'ALI-SSABIEH	Bienfaisance et Humanitaire	FOZIA ASSOWEH KHAIREH	77840145	QUARTIER FERAAD
27	HAWA IYO ADEN	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	NASRA HASSAN HAGA	77657726-426118	QUARTIER REFUGIER
28	HAWLWADAG	Bienfaisance et Humanitaire	HAWA ABDI ABDILLAHI	426278	QUARTIER CITE

29	SAMATALIS	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	RADWAN ADEN AINAN	862454-631742	QUARTIER CITE
30	ASSOCIATION WADAAG DE HALGAN	Bienfaisance et Humanitaire	KHADIJA HASSAN CHEIKH	77854943	CENTRE VILLE (HALGAN)
31	ASSOCIATION DARYEEL D'ALI SABIEH	Bienfaisance et Humanitaire	MOUMINA DIRIEH WABERI	77875017	QUARTIER ILJANO ARMALEY
32	ASSOCIATION KARTILEH	Bienfaisance et Humanitaire	MOUMINA WARSAMA MIREH	77674571	QUARTIER REFUGIER
33	ASSOCIATION HALL IYO HATIWADAG	Bienfaisance et Humanitaire	SAADA MOUSSA ROBLEH	77628891	QUARTIER REFUGIER
34	ASSOCIATION DES FEMMES D'ILJANO	Bienfaisance et Humanitaire	HAWA SOULEIMAN OBSIEH	77842167	QUARTIER ILJANO
35	ALO ASKA	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	SALEH ABDI ALI	77850846	QUARTIER ADMINISTRATIF
36	ASSOCIATION PROTECTION DES DEMUNIS ET ORPHELINS	Bienfaisance et Humanitaire	OMAR HASSAN DIDEH		ND
37	ASSOCIATION FRERES UNIS	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	MOHAMED IDLEH WAISS		QUARTIER CHÂTEAU D'EAU
38	CROISSANT DE DJIBOUTI / AS	Bienfaisance et Humanitaire	ABDI BOUH	77 81 85 91	QUARTIER DE LA GARE
39	ASSOCIATION POUR LA PROTECTION ET LA SAUVEGARDE DE L'ENVIRONNEMENT	Environnement	NOURADINE MOHAMED KAYAD	77 82 36 19	

ASSAMO

1	ASSOCIATION JEUNES D'ASSAMO	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	MAHAMOUD ABDI MOUSSA	77830125	ASSAMO VILLAGE
2	COOPERATIVE AGRICOLE D'ASSAMO	Agropastoralisme	AHMED DAHER OKIEH	77810401	ASSAMO VILLAGE

ALI ADDEH

1	ASSOCIATION REGIONAL D'A/A	Bienfaisance et Humanitaire	MOHAMED AWALEH DIRIR		ALI ADDEH VILLAGE
2	ASSOCIATION DEVELOPPEEMNT AGRO-PASTORAL	Agropastoralisme	HARBI SAMIREH DARAR	77842858	ALI ADDEH VILLAGE

3	ASSOCIATION FEMMES D'A/A	Bienfaisance et Humanitaire	HAWA OMAR MIGUIL		ALI ADDEH VILLAGE
4	ASSOCIATION HORMOD	Bienfaisance et Humanitaire	ABDOULKADER OKIEH NOUR	77842858	ALI ADDEH VILLAGE

Goubetto

1	ASSOCIATION DEVELOPEMENT POUR L'AVENIR DE GOUBETTO	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	MOUSTAPHA HASSAN WABERI	77843243	CENTRE VILLAGE GOUBETTO
---	--	--	-------------------------	----------	-------------------------

HOLL HOLL

1	ASSOCIATION PROGRES ECON. SPO, SOC. HOLL-HOLL	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	SOULEIMAN OSMAN ALI	77832165	HOLL-HOLL
2	ASSOCIATION DEV DE L'ART. DES FEMMES HH	Artisanat (social)	MOUMINA DARAR DIDEH		HOLL-HOLL
3	ASSOCIATION MUSICAL SPOR. DES JEUNES	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	MAHDI ADEN CHIRWA	77810876	HOLL-HOLL
4	ASSOCIATION POUR LE DEV RURAL DE HH	Agropastoralisme	HASSAN ABDILLAHI CHIREH	77661287	HOLL-HOLL
5	COOPERATIVE AGRICOLE DE HOLL HOLL	Agropastoralisme	OSMAN BOGOREH		HOLL-HOLL
6	ASSOCIATION IROLEH	Agropastoralisme	HOUSSEIN ABDILLAHI WABERI	77 64 71 69	IROLEH

DASBIO

1	ASSOCIATION DEVELOPEMENT DE DASBIO	Social (éducation, santé, sport, lutte contre délinquance)	IDRISS MOHAMED AHMED		DASBIO
---	------------------------------------	--	----------------------	--	--------

Légende des couleurs :

Enquêtée
Non enquêtée

ASSOCIATION DE FEMMES
ASSOCIATION DE JEUNES
ASSOCIATION D'HOMMES OU MIXTE
COOPERATIVE AGRICOLE

