

LA DIRECTION DE LA MICROFINANCE DE L'ADDS

**Réalisé par le Directeur de la Microfinance et
Coordonateur du projet PDMM (FIDA):
ABDALLAH HOUMED MOHAMED**

Son Organisation

Le secteur de la micro finance est apparu depuis 5 années dans le cadre de la professionnalisation du programme micro crédit FSD. Il est en plein essor et, est entré vers la fin de l'année 2010 dans sa phase d'expansion à travers son extension dans les zones rurales. Ainsi, l'ADDS s'est engagée à consolider les acquis de l'ancien programme FSD, mobiliser davantage des moyens techniques, humains et financiers et renforcer les capacités pour garantir le développement, la professionnalisation et la viabilité du secteur de la micro finance.

Son Organisation

L'accent a été mis dès le début sur le renforcement des capacités institutionnelles, organisationnelles et opérationnelles. Pour mieux coordonner les actions en vue du développement harmonieux du secteur, la stratégie de l'ADDS s'est résolue par la mise en place d'une Direction de la Microfinance (DMF), mieux organisée et équipée et seule interlocutrice des CPECs.

Les Avancées de la Micro finance à Djibouti

2011 - 2012

Le secteur de la microfinance fait aujourd'hui la fierté des acteurs à travers les résultats probants obtenus en si peu de temps grâce au soutien du gouvernement et au savoir faire de l'ADDS à travers sa Direction chargée de la microfinance. Diverses actions ont été menées avec l'appui d'une expertise internationale mise à disposition par le PNUD et les cofinancements de différents bailleurs, tel que le Fonds de Solidarité Nationale (FSN), le FIDA (PDMM, 3,6 M\$), la BAD, la BID(1 M\$), le Fonds Koweïtien (2M\$) Ainsi pouvons nous énumérer sans être exhaustif:

➤ **Sur le plan institutionnel,**

- D'une part, la création des CPEC dans les chefs lieux des districts Djibouti ville de Tadjourah et d'Ali Sabieh avec leurs points de service à, pour la CPEC de Djibouti ville, balballa, Engueila, boulaos, damerjog, pour Tadjourah à Obock et pour Ali Sabieh à Dikhil.

Les Avancées de la Micro finance à Djibouti

2011 - 2012

- Et d'autre part, l'ADDS, grâce aux partenariats établis avec le PNUD et la BAD, a apporté son appui à des partenaires clés comme la Banque Centrale, régulateur du secteur. Cet appui a permis :
 - la rédaction d'une loi sur les coopératives financières ;
 - l'élaboration des instructions réglementant le secteur de la micro finance ;
 - l'élaboration d'un référentiel comptable adapté à toutes les formes juridiques d'IMF prévues par la Loi
 - l'élaboration d'un manuel de supervision pour les inspecteurs de la cellule de supervision des IMFs de la Banque Centrale.
 - Centrale des risques pour la micro finance en perspective de réalisation sur financement BAD

➤ **Sur le plan de renforcement des capacités avec l'Appui du FIDA (PDMM) :**

- Plus de vingt huit (28) agents de crédits formés sur: « montage analyse et suivi des dossiers de prêt" et "rôles et responsabilités des organes dans la gestion de crédit";
- plus de cinquante dirigeants (50) dirigeants élus sont formés sur "rôles et responsabilités des organes dans une IMF)" et "rôles et responsabilités des organes dans la gestion de crédit";

➤ **Sur le plan réalisation des activités :**

- plus de quatorze mille sept cent (14 700) membres sont mobilisés pour le réseau des caisses;
- plus d'un milliard quatre vingt cinq millions de FDJ (1 085 000 000) de crédits sont octroyés aux membres par le réseau depuis 2008

➤ Sur le plan de réalisation des activités suite :

- plus de Cent millions de Fdj (100 000 000) de dépôts collectés;
- plus de cinquante (50) emplois permanents créés en endogène sans compter ceux exogènes créés du fait des crédits octroyés;
- constructions de cinq sièges pour le Réseau (à Djibouti ville, au sud, au nord et un point de service à Damerjog)
- aménagement des locaux provisoires mis à disposition par les conseils régionaux notamment pour le point de service de Dikhil.
- divers audits et inspections réalisées dans le cadre de la supervision
- organisation d'un atelier national de réflexion sur la micro finance avec pour objectif, de renforcer les acquis, d'identifier les forces, les faiblesses et les défis à relever pour pouvoir construire un secteur dynamique et performant
- Une nouvelle stratégie de la microfinance actualisée 2012-2015
- Une formation en entrepreneuriat dispensée pour 20 jeunes diplômés dont 1/3 ont un projet en cours (3 jeunes financés par le FDED et 1 personne en MFI)

➤ Sur le plan de la diversification des produits offerts par les caisses :

- La microfinance islamique a vu le jour dans le paysage financier à Djibouti :
 - ✓ un projet pilote est implanté à Balbala avec le partenariat ADDS BID. L'ADDS est outillée à travers une politique et une stratégie nationale lui permettant d'étendre ce mode de financement sur tout le territoire national.
 - ✓ Dès le démarrage,
 - ✓ un local a été aménagé à Balbala sur financement FSN
 - ✓ l'équipe de gestion est recrutée et mise en place et le personnel en cours de formation et appuyé par un cabinet international (IBF/3AE) en collaboration avec la DMF
 - ✓ il est prévu la distribution des premiers financements prévus pour le mois de novembre 2012
- Signature d'une convention de ligne de financement de 2M\$ avec le Fonds Koweïtien

Nos Perspectives

- Renforcer et consolider les acquis afin d'assurer la viabilité et la pérennité du secteur (notamment le redressement de la CPEC de Djibouti)
- Développer de nouveaux produits pour les caisses : micro assurance, crédits aux jeunes entrepreneurs, domiciliation des salaires des fonctionnaires en zones rurales, développer le dépôt à terme (placement sur épargne), promotion de la micro finance rurale à travers le développement de l'agrobusiness et la pêche,
- Développer la nano finance pour pouvoir toucher les couches les plus vulnérables, mais aussi la méso finance pour répondre aux besoins des micro entrepreneurs
- Créer des points de service dans les localités pour favoriser la couverture de tout le territoire national
- Organiser le réseautage des CPEC couvrant le territoire urbain et rural
- Promouvoir la Micro finance Islamique dans tout le pays